

الكتاب المقدس

مَجَلَّةُ فَضْلِيَّةٍ مُحَكَّمَةٍ

تَعْنِي عُلُومَ كَاتِبِ نَهْجِ الْبَلَاغَةِ
وَبَسِيرَةِ الْإِمَامِ عَلَى وَفْكَرَةِ

تَصْدُرُ عَنْ

الْأَمَانَةِ الْعَامَّةِ لِلْعَبْيَةِ الْحُسَيْنِيَّةِ الْمُقَدَّسَةِ

مُؤْسَسَةِ عُلُومِ نَهْجِ الْبَلَاغَةِ

مُخَارَّةٌ مِنْ وِزَارَةِ التَّعْلِيمِ الْعَالِيِّ وَالْبَحْثِ الْعِلْمِيِّ
مُعَتمَدَةٌ لِأَغْرَاضِ التَّرْقِيَّةِ الْعِلْمِيَّةِ

السَّنَةُ الثَّانِيَةُ - الْعَدْدُ الْثَالِثُ

رَجَبٌ ١٤٣٨ هـ - نِيَسَانٌ ٢٠١٧ م

إِدَارَةُ الْحَرْبِ وَتَنْظِيمُ الْعَسْكَرِ
قِرَاءَةُ
فِي كُتُبِ الْإِمَامِ عَلَيِّ بْنِ أَبِي طَالِبٍ (عَلَيْهِ السَّلَامُ)

أ. م. د. محمد جعفر العارضي

كلية الآداب

جامعة القادسية

War Management and Soldiers Organization
(Reading on the Covenant of Imam Ali Ibn Abitalib)

Keyword: Imam Ali, books and recommendations, war management, soldier selection, valour investment, soldier rest, marching time, parade organization, surveillance, war secrets and the field leadership.

Asst. Prof. Mohammed Ja'afer Al-'Aradhi,

College of Arts

University of Al-Qadesiya



ملخص البحث

للإمام علي بن أبي طالب (عليه السلام) كتب في تنظيم الجيش وقيادته، أرسلها إلى القادة والأمراء، والجند في الميدان ضمنها كثيراً من فنون الحرب والقتال وخططها، وعوامل النصر والغلبة، وطرائق التعاطي مع الجند في سوح الحرب، حاولت في هذا البحث أن أقف على ظهوراتها اللفظية؛ بغية الوصول إلى مضامينها، والدلالة على ما فيها من رسائل أو أفكار تتصل بفنون إدارة الحرب وقيادة الجندي؛ وصولاً إلى تحقيق النصر.

الكلمات المفتاحية: الإمام علي؛ الكتب والوصايا؛ إدارة الحرب؛ اختيار الجندي؛ إسثمار الإقدام، إراحة الجندي؛ أوقات المسير؛ تنظيم الصفوف؛ نشر العيون؛ أسرار الحرب؛ القيادة الميدانية.



تذکرہ موسیٰ بن جعفر (ع) و میراث امام علی علیہ السلام

Abstract

For the Imam Ali, the commander of the believers, there are many products tackling, sent to leaders and rulers, the states of the army organization, leadership, soldiers in the battlefields, skills of fighting, war plans, factors of victory and how to respond to the soldiers in the battlefields. However, the actual study endeavours to manipulate the fount of all these and their utterance origin to cull the triumph.



المقدمة

إلى مجموعتين: كتب أرسلها إلى أمراء الجندي، وكتب أرسلها إلى الجندي. كان يستحدث القادة والجندي في هذه الكتب على القتال، وينصّ على تبيان الرؤى العسكرية للإمام علي (عليه السلام) من خلال النظر في كتبه التي يتضمنها نهج البلاغة، والوقوف على الكتب العسكرية منها.

ينصرف البحث إلى تبيان الرؤى العسكرية للإمام علي (عليه السلام) في هذه الكتب على القتال، وينصّ على تبيان الرؤى العسكرية للإمام علي (عليه السلام) من خلال النظر في كتبه التي يتضمنها نهج البلاغة، والوقوف على الكتب العسكرية منها.

وبهذا تتجلّي المظاهر العسكرية عند الإمام علي (عليه السلام) في مجموعة كتب خاطب بها قادة جنده، ومجموعة أخرى خاطب بها جنده. كان البحث في مطلبين: (الأول): يتعاطى مع كتب الإمام علي (عليه السلام) ووصاياته إلى قادة جنده وأمرائه.

وأهدافها.

وحاولت وأنا انظر في هذه الكتب أن أضع ما يمثل سبيلاً تربط الرؤى العسكرية الحديثة بالرؤى العسكرية العلوية على نحو واقعي مكثّف لا يدخل في الغلو.

اخترت أن أصنّف هذه الكتب تصنيفاً يعتمد من أرسلت إليه، من ثمّ أستجلّي بعضًا من مضامينها في ضوء التحليل والشرح.

وأستطيع تصنيف هذه الكتب

وأمثل كلّ كتاب فقرة من فقرات



على الرغم من أنَّ الحرب تأتي على نحو عام بالدمار والخسارة للإنسانية، غير أنَّ غير واحد من المفكرين يرى فيها بعضاً من المظاهر الإيجابية، من قبيل تنشيط الأُمَّة وتجنب الترهل والتحجُّر الذي قد يحدثه السلام من جهة، وما يمكن أن تخلقه الحرب من حواجز نحو التطور من جهة أخرى، فضلاً عن أثر الحرب في تنشيط الصحة الأخلاقية لدى المجتمعات^(١)، وتحقيق السعادة لدى المتصرفين من خلال الشعور بالقوة^(٢).

وهذا يحفز من جانب آخر أن يعمل المنهزمون على عوامل القوَّة لتنميتها؛ رغبة في إذكاء مشاعر السعادة لديهم. وينبغي هنا أن أشير إلى أنَّ للحروب آثاراً تدميرية لا توازيها الآثار الإيجابية التي يذكرها المفكرون؛ ذلك بأنَّ ظروف السلام مدعوة للنشاط، والعمل، والتقدُّم في ظلِّ الحياة الإنسانية المدنية التي

المطلوبين تضمَّت بعضاً من المضامين العسكرية التحليلية التي اختارت لها عنوانات دالَّة؛ وصولاً إلى إنتاج مجازها التي تخلق حراكاً عسكرياً قيميًّا متنوعاً أضعه أمام أنظار منظري الحرب الحديثة لمقاربته من جهة، والدلالة على ما بلغه الإمام علي (عليه السلام) في هذا المضمار. ورأيت أن أفيد في ذكر كتب الإمام علي (عليه السلام) من عنواناتها التي كانت لها في نهج البلاغة، فسأذكر بهذه العنوانات التي استعملت معها فيه.

ورأيت أيضاً أن أسبق هذين المطلوبين بوقفة مختصرة على ما يمكن تسميته إنسانية الحروب التي خاضها الإمام علي (عليه السلام) رغبة في بيان قيم الحرب وأخلاقياتها التي كان الإمام علي (عليه السلام) يحرص عليها.

حروب الإمام (عليه السلام)
(مقاربة إنسانية)



تبعد عن كثير من لوازم العسكرية، و الدعوة إلى تلafi القتل الذي لا يدخل في حسم معركة ما^(٣). وفي سياق عدم رغبة الإمام علي (عليه السلام) في الحرب، كان يعمد عن حفظ حياة الإنسان وموارده؛ وصولاً إلى سعادته.

وتأتي حروب الإمام علي (عليه السلام) في طلائع الحروب الإيجابية؛ ذلك بأنّها كانت في مواجهة المارقين و في إدارة الصراعات التي حدثت في زمن خلافته إلى المفاوضة، و التحكيم، والصلح.

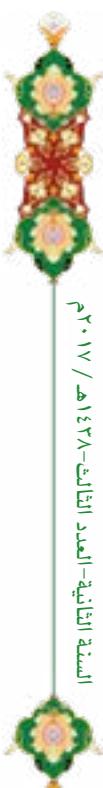
وهكذا فإنّه لم يبدأ حرباً في معاركه كلّها، بل كان يسعى إلى المفاوضة قبل اندلاع معاركه التي كانت في أغلبها حروباً أهلية قامت من جهة، و لأنّها كرّست منظومة القيم العسكرية الإنسانية من جهة أخرى.

لقد شهدت مدة خلافة الإمام علي (عليه السلام) سلسلة من الحروب التي وقعت بين المسلمين أنفسهم، وعلى الرغم من أنّ الإمام علياً (عليه السلام) لم يكن ليتخذ من

المطلب الأول

كتب الإمام علي (عليه السلام) إلى قادة جنده و أمرائه

يحرص الإمام علي (عليه السلام) على التواصل مع قادة جنده وأمراء عسكره؛ رغبة منه في مواكبة أحوالهم، وإدامة توجيههم، ورفد عزيمتهم. ووُجِدَت أنَّ هذه الكتب التي





في نهج البلاغة يمكن أن تنقسم على كتب أرسلها (عليه السلام) إلى العامة من قادة الجند، وكتب أرسلها إلى الخاصة منهم.

(أ) الاستغناء عن المتقاعس والمتكاره:

المتكارهون من يثاقلون كراهة للحرب، والمتقاعسون الذين يتأنّرون ويقعدون^(٧) عن الحرب كسلاً وضعفاً، وأهل الشقاق والعصيان، مما يُتوقع وجودهم في صفوف الجند؛ فعلى القائد أن يستغني عن هؤلاء ويُقعدهم عن الحرب؛ ذلك بأنَّ من تمكنَ منه ذلك أضحت ((وجوده في الجيش يضر أكثر مما ينفع))^(٨) وينبغي هنا أن نلحظ أنَّنا أمام مظهر من مظاهر النظر العسكري الواقعى الذى يشير

(الأول) كتبه العامة إلى أمراء الجيش

(١) كتابه إلى بعض أمراء جيشه:

يقول فيه عليه السلام: «فإن عادوا إلى ظلّ الطاعة فذاك الذي نُحبُّ، وإن توافت الأمور بالقوم إلى الشقاق فانهَد بمن أطاعك إلى من عصاك، واستعن بمن انقاد معك عَمَّن تقاعس عنك، فإنَّ المتكاره مَغِيَّبه خير من شهوده، و قعوده أَغْنَى من نهوضه»^(٩).

يدرك حال الجند، فهم بين الطاعة و الخذلان؛ فيُضيع أئمَّاً لامتلاك المقدرة على تشخيص هؤلاء من ضرورة النهوض بأهل الإقدام، و الاستغناء عن المتخاذلين وأهل الخذلان^(٦).

أَمَّا مضامينه العسكرية التنظيمية فتتمثل في:

صفوف الجند^(٩).

أن يثثوا روح الشقاق والتخاذل في



وهو درس عسكري تتصاعد السلام) يضع درسًا مهمًا في عقيدة آثاره في بناء عقيدة الجيش على أساس الحرب، والنظرية العسكرية وسياساتها الكلية. وهو ما تعمل عليه العقيدة العسكرية الحديثة.

ويتعزّز موقف المُقدّمين بانقيادهم، وطاعتهم للأمير وهم في ساحة الحرب؛ فتكون أمم الأمير العسكري مقومات ومعطيات إيجابية تحفّزه على النهوض بهؤلاء بروح القائد الواثق، والاستغناء عنمن سواهم.

وما يلحظ أنَّ الكتاب العلوي قد أشار إلى هؤلاء، ووضع آليَّات التعاطي معهم في طبيعة ما ينبغي للقائد معرفته وفعله؛ لخطره وتفاقم آثاره في حال تغاضي عنه.

(ب) استئثار إقدام الجندي:

يأتي (أنهــ) الدالُّ على النهضة^(١٠) إلى الحرب في سياق إقدام الجندي، وضرورة استئثار هذا الإقدام لإحداث الغلبة.

(٢) كتابه إلى أمرائه على الجيش: في هذا التاب يقول (عليه السلام): «أَمَّا بَعْدُ فَإِنَّ حَقًّا عَلَى الْوَالِي أَلَا يُغَيِّرَهُ عَلَى رِعْيَتِهِ فَضَلَّ نَالَهُ، وَلَا طَوْلُ خُصُّبَهُ، وَأَنْ يَزِيدَهُ مَا قَسَمَ اللَّهُ لَهُ مِنْ نِعَمِهِ دُنُوًّا مِّنْ عَبَادَهُ، وَعَطْفًا عَلَى إِخْوَانِهِ.

أَلَا وَإِنَّ لَكُمْ عِنْدِي أَلَا احْتَجِزْ دُونَكُمْ سِرًا إِلَّا فِي حَرْبٍ، وَلَا أَطْوَيْ دُونَكُمْ أَمْرًا إِلَّا فِي حُكْمٍ، وَلَا أَوْخُرْ لَكُمْ حَقًّا عَنْ مَحْلِهِ، وَلَا أَقْفَ بِهِ دُونَ

منْ هَنَا فَإِنَّ الْإِمَامَ عَلَيْهِ (عليه السلام)



يقابل بالعقوبة^(١٣).

ولما كان الإمام علي (عليه السلام) يتحلى بفكر إداري شامل^(١٤)؛ فإنَّ هذا الكتاب يمكن أن يكون من مصاديق الإدارة الشاملة ذات اللحظات المدنية والعسكرية المتنوعة التي يحرص الإمام (عليه السلام) على ضرورة نشرها وتعليمها. عندما يذكر الإمام علي (عليه السلام) هذه المظاهر الإدارية المتنوعة، يجعل بينها أمرين عسكريين يدخلان في سياق القيادة والتنظيم:

(أ) أسرار الحرب:

الأسرار العسكرية من المسائل المرتبطة بالعلوم العسكرية. وهي في كتاب الإمام (عليه السلام) من ضرورات الحرب، وأسباب تحقيق الغلبة؛ ومن شدَّة حرصه عليها جعلها مخصوصة به لم يطلع قادته عليها، على الرغم من أنَّ لهم عنده إشراكهم في أمور دولته.

يقول «ألا و إنَّ لكم عندي ألا

مقطعه، وأن تكونوا عندي في الحق سواء، فإذا فعلت ذلك وجبت لله عليكم النعمة، ولهم الطاعة، وألا تنكصوا عن دعوة، ولا تُنْفِرُّطوا في صلاح، وأن تخوضوا الغمرات إلى الحق، فإن أنتم لم تستقيموا على ذلك لم يكن أحد أهون علىَّ من اعوجَّ منكم، ثم أعظم لهم العقوبة، ولا يجدون عندي فيها رُخصة، فخذلوا هذا من أمرائكم، وأعطوه من أنفسكم ما يُصلح الله به أمركم»^(١٥).

نحن هنا أمام كتاب في تمحیص الولاة وقادة الجندي، وبيان طبيعة علاقتهم بالقائد الأعلى، وضرورة أن تكون علاقة ولاء له من جهتهم، ومساواة لهم من جهة، وإشراكهم في شؤون إدارة البلاد.

مع لحاظ كتمان ما يتَّصل بشؤون الحرب لأسباب تمثل برغبة أغلبهم عنها، وخشية أن يشيع أمرها فيصل العدو، فُتُّقد المباغتة.

و فيه بيان أنَّ الإخلال بالولاء



إدارة الحرب وتنظيم العسكر قراءة في كتب الإمام علي بن أبي طالب (عليه السلام)

احتجز دونكم سرًا إلا في حرب». يُعين على ذلك؛ فاستعمل (غمرات) الدالة على الشدة^(١٧)؛ للإحاطة بهذا المعنى الواسع.

(الثاني) كتبه الخاصة إلى أمراء الجيش (١) وصيته لمعقل بن قيس

الرياحي حين أنفذه إلى الشام: جاء فيها: «اتق الله الذي لا بُدَّ لَكَ مِنْ لِقَائِهِ وَلَا مُتَّهَى لَكَ دُونَهُ وَلَا تُقَاتِلَنَّ إِلَّا مَنْ قَاتَلَكَ وَسِرِّ الْبَرْدِينَ وَغَوْرِ بِالنَّاسِ وَرَفْهَةِ السَّيْرِ وَلَا تَسِرْ أَوَّلَ اللَّيْلَ فَإِنَّ اللهَ جَعَلَهُ سَكَنًا وَقَدَرَهُ مُقَامًا لَا ظَعْنَانًا فَأَرْحَ فِيهِ بَدَنَكَ وَرَوْحَ ظَهَرَكَ فِإِذَا وَقْتَ حِينَ يَبْنِطِحُ السَّحْرُ أَوْ حِينَ يَنْفِحُ الرَّجْرُ فَسِرْ عَلَى بَرَكَةِ الله ...»^(١٨).

يضع الإمام علي (عليه السلام) هنا مجموعة من المخالفات التي يجدر بأمير الجند أن يتخلّى عنها، من قبيل التقوى، وعدم المبادرة إلى الحرب إلا بعد النّصح، فضلاً عن أنه يضع أمورًا تتصل بالعمل الحربي، وتوقيتات السير بالجند، ووضع

وقد ترك أمر مشورتهم بسبب من (أنَّ أكثرهم ربَّا لا يختار الحرب فلو توقف على المشورة فيه لما استقام أمره بها)^(١٩).

ومن جهة ثانية لعلَّه رأى (أن يكتسم ذلك خوف انتشاره إلى العدو فيكون سبب استعداده و تأهله للحرب).^(٢٠)

هذا ملحوظان استخباريان تعبويان على غاية من الدقة كبيران، يحرص الإمام علي (عليه السلام) القائد العسكري على استحکامهما في أمر جيشه وإدارة حربه.

(ب) خطط الحرب:

عندما يستعمل الإمام علي (عليه السلام) (وأن تخوضوا الغمرات إلى الحق) في سياق ما ينبغي أن يكون عليه قادة جنده، فهو لا يريد بها اشتراكهم في الحرب حسب، وإنما يريد لهم أن يكونوا على دراية بفنونها، وحسن التخطيط لها، ولعلَّ السياق





القائد في الميدان، مع إشارات إلى أوقاته، فيضع توقيتات أقل ما يقال الجوانب النفسية، ومتطلبات الراحة عنها إنّها غاية في الدقة؛ فيجعل البدنية^(١٩). (البردين) وما الغداة والعشي^(٢٠).

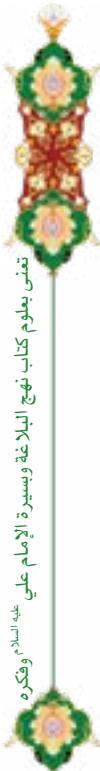
وتجلّي في هذا الكتاب نظرات عسكرية تتعلّق بالعمل العسكري التنظيمي، ولوازم الحرب من تخطيط تفصيلي. وهو كتاب فريد بنظراته العسكرية، ذات المحاظات التعبوية للإفادة منه في تحبّب المتابع، عندما يكون وقت السير بالجندي في غيرهما. (عليه السلام) في الإعداد التنظيمي للجيوش.

ومن اللازم هنا أن تكون إشارة السّحر)، أو (حين ينفجر الفجر)؛ ((لأنّها مظنة طيب السير)^(٢٢).

(ب) إراحة الجنود والدواب: يظهر هذا في استعمال (غَورٌ بالناس)، و(رَفْه بالسير) للدلالة على التهويين عليهم، وعدم إتعابهم^(٢٣)، وضرورة إراحتهم والنزول بهم للقليلة عند وقت الغارة، وهو وأهميته:

(أ) وقت السير إليها: لا يقتصر النظر العسكري على عناصر التسليح، والجنود، والمؤونة، بل وقت اشتداد الحر^(٢٤).

يقف الإمام علي (عليه السلام) شخص في كتاب الإمام علي (عليه السلام) من خلال هذين الدليلين اللفظيين





إدارة الحرب وتنظيم العسكر قراءة في كتب الإمام علي بن أبي طالب (عليه السلام)

على ما ينبغي للقائد أن يلحظه في انطلاقاً من أنَّ الإنسان قيمة علياً لا ينبغي إعدامها الحياة.

ومعنى هذا أنَّ الإمام علياً (عليه السلام) يضع قاعدة عسكرية مفادها أنَّه مع حرب الدفاع لا حرب الهجوم، وأنَّ الحرب للحياة والدفاع التعب على الناس حاجتهم إلى فضل القوة والاستجمام)).^(٢٥)

ويمنع الإمام (عليه السلام) في عنها.

وهذا الملهم العسكري الفريد ينبغي أن تلتفت إليه المدارس العسكرية الحديثة و تَتَّخِذُ منه أسوة تكون إراحة البدن، وترويح الظهر.

(ج) مباشرة القيادة في الميدان: فالليل ((يستراح فيه من المتابع

ويسكن إليه بعد النفرة)).^(٢٦) و تظهر هنا العناية والدقة في بيان ((رغبة علي (عليه السلام) في تقصير أمد المعارك والإقلال من القتل)).^(٢٧)

وما لا يحتاج إلى كثير عناء إثبات أنَّ هذا الذي تتبناه المدرسة العسكرية العلوية كفيل بأن يضعها مدرسة عسكرية أولى بلحاظ توخي الجوانب الإنسانية من جهة، وضرورة ضغط

وقت الحرب وتفادي القتل الكبير، من أصحابه؛ بغية أن يتمكَّن من



يذكر هنا بعضًا من الصفات التي يلزم توافرها فيمن يختار لقيادة الجيش، وهي بين أن تكون صفات بدنية، وصفات روحية، وصفات عقلية، تتمثل في القوة، والرأي^(٣١).

وتفصيل ذلك:

(أ) **قوّة القائد و شجاعته:**

لقد خَرِب الإمام علي (عليه السلام) قَوَاد جيشه و مَحَصَّهم، فَأَظَهَرَ مالِكُ الأَشْتَرِ مَا جَعَلَه يَشَهِدُ لَه بِقُوَّةٍ تَكْسُوُهَا شَجَاعَةٌ فَائِقةٌ، فَهُالِكَ سَيِّكُونُ (درَعًا و مِحْنًَا) يَحْمِيكُمَا^(٣٢)؛ ذَلِكَ بَأَنَّه (لَا يُخَافُ وَهُنَّهُ)، فَهُوَ لَمْ يَضُعُفْ فِي حَرْبٍ^(٣٣). وَهُنَّا تَأكِيدُ مَا يَنْبُغِي أَنْ يَكُونَ عَلَيْهِ قَائِدُ الْجَيْشِ مِنْ قُوَّةٍ و شَجَاعَةٍ، يَشَعُّ مَعَهَا أَصْحَابُهُ بِالْأَمْنِ وَالْعَزِيمَةِ.

(ب) **حسن رأيه و سرعة بديهته و حزمته:**

لَمْ يَقُصِّرْ الإمام علي (عليه السلام) صفات أمير جيشه على قُوَّةِ الْبَدْنِ و شَجَاعَةِ الرُّوحِ، بل ضَمَّ

الْتَّوَاصِلَ مَعَهُمْ عَلَى نَحْوِ مُتَسَاوٍ، وَ ((يَكُونُ نَسْبَةُ الْطَّرَفَيْنِ فِي الرَّجُوعِ إِلَيْهِ وَالْاسْتِمْدَادِ بِسَمَاعِ أَوْامِرِهِ عَلَى سَوَاءِ)).^(٢٨)

أَمَّا مَوْقِفُهُ مِنْ أَعْدَائِهِ فَيَنْبَغِي أَنْ يَكُونَ عَلَى مَسَافَةٍ لَا تَشْعُرُ بِأَنَّهُ يَرِيدُ الْمُبَادِرَةَ بِقَتَالٍ مِنْ جَهَّةِ، وَلَا تَشْعُرُ أَيْضًا بِخُوفِهِ وَهَلْعَهِ؛ فَيَطْمَعُ فِيْهِ أَعْدَاؤُهُ^(٢٩). وَذَلِكَ قَوْلُهُ «لَا تَدْنُ مِنَ الْقَوْمِ دُنْوًّا مِنْ يُرِيدُ أَنْ يُنْشِبَ الْحَرْبَ، وَلَا تَبَاعِدْ عَنْهُمْ تَبَاعِدْ مِنْ يَهَابُ الْحَرْبَ».

(٢) كتابه إلى أمير من أمراء جيشه يولي عليه مالِكُ الأَشْتَرِ: يتضمن هذا الكتاب قوله (عليه السلام): «وَقَدْ أَمْرَتُ عَلَيْكُمَا وَعَلَى مَنْ فِي حَيْزِكُمَا مَالِكَ بْنَ الْحَارِثَ الْأَشْتَرَ، فَاسْمَاعُالهُ وَأَطِيعُهُ، اجْعَلُهُ دِرَعًا وَمِحْنًَا؛ فَإِنَّهُ مِنْ لَا يُخَافُ وَهُنَّهُ، لَا سُقْطَتْهُ، وَلَا بَطْوَهُ عَمَّا الإِسْرَاعِ إِلَيْهِ أَحْزَمُ، وَلَا إِسْرَاعُهُ إِلَى مَا الْبَطْءُ عَنْهُ أَمْلَى».^(٣٠)



إليها صفة مهمّة ذات أبعاد عقلية؛ فرُغْته عليه حسرة يوم القيمة، وأنّه لن يُغْنِيك عن الحق شيء أبداً، ومن الحق عليك حفظ نفسك، والاحتساب على الرعية بجهدك، فإنّ الذي يصل إليك من ذلك أفضل من الذي يصل بك^(٣٧).

هذا كتاب يوصي أمير المؤمنين (عليه السلام) فيه بالعدل والمساواة بين الرعية والعمل على إصلاح أمورهم، طالباً أن يتخد صاحب الجندي في ذلك من نفسه مرآة، فيوجهها نحو الحق، وترك الهوى. مع تأكيد مسألة تحبيذه بالأخرة، وضرورة التعاطي مع الدنيا بلحاظ أنها دار ابتلاء^(٣٨).

المطلب الثاني

كتبه ووصاياته إلى جنده

(١) وصيته إلى جيش بعثه إلى العدو: يذكر الإمام علي (عليه السلام) في هذه الوصية: «فإذا نزلتم بعده، أو نزل بكم، فليكن مُعسكركم في قُبُل الأشراف، أو سفاح الجبال، أو

السّقطة زلّة في رأي^(٣٤) يقع فيها المرء. وهو فوق ذلك لا يُخاف «بُطُؤه عَيَّا الإسراع إليه أحزم، ولا إسراعه إلى ما البطء عنه أمثل»، بمعنى أنّه يضع كلّ شيء في موضعه، فلا إسراع فيما يقتضي البطء، ولا إبطاء فيما يقتضي الإسراع^(٣٥)، وهو ذو حزم^(٣٦)، غير متذبذب في ذلك.

(٢) كتابه إلى الأسود بن قطبة صاحب جند حلوان:

جاء فيه: «أَمَّا بَعْد فَإِنَّ الْوَالِي إِذَا اخْتَلَفَ هُوَاهْ مَنَعَهْ ذلِكَ كثِيرًا مِنَ الْعَدْلِ، فَلِيَكُنْ أَمْرُ النَّاسِ عَنْدَكَ فِي الْحَقِّ سَوَاءً، فَإِنَّهُ لَيْسَ فِي الْجُورِ عِوْضًا مِنَ الْعَدْلِ، فَاجْتَنِبْ مَا تَنْكِرْ أَمْثَالَهِ، وَابْتَذِلْ نَفْسَكَ فِي مَا افْتَرَضَ اللَّهُ عَلَيْكَ، راجِيًّا ثَوَابَهُ، وَمُتَخَوِّفًا عِقَابَهُ وَاعْلَمَ أَنَّ الدُّنْيَا دَارَ بِلَيَّةً لَمْ يَفْرَغْ صَاحِبَهَا فِيهَا قَطُّ سَاعَةً إِلَّا كَانَتْ



على أن تكون مُعسكراتهم في مواجهة الأماكن العالية، أو في مواجهة الأنهر؛ لغرض أن تكون هذه الأماكن مانعة لهم من العدو، فضلاً عن حرصه على أن يتَّخذ الجندي مواقعهم في المقاتلة من جهة واحدة، فلا يتفرقون فيضعفوا^(٤٠).

(ب) عيون الجندي:

لم يقتصر التفكير العسكري عند الإمام علي (عليه السلام) على تنظيم الصفوف المقاتلة بل راح يضع تنظيماً دقيقاً للعمل الاستخباري، واستعلاماً أخبار جيوش العدو.

وهكذا فهو يدعون إلى نشر العيون والحفظة، ويختار لهم الأماكن العالية المشرفة على الأعداء، فيريد منهم أن يضعوا (رُقباء في صيادي الجبال، و مناكب الهضاب)؛ وصولاً إلى اقتناص المعلومة الصحيحة ليتمكن الجيش في ضوئها أن يحدد خياراته. مع لحاظه العسكرية المتعلقة بتنظيم واجب هؤلاء لا يقتصر على المراقبة

أثناء الأنهر، كيما يكون لكم ردءاً، ودونكم مَرَداً. ولتكن مُقاتلتكم من وجهٍ واحدٍ أو اثنين، واجعلوا لكم رُقباء في صيادي الجبال، و مناكب الهضاب، لئلا يأتيكم العدو من مكان مخافٍ أو أمنٍ. واعلموا أنَّ مقدمة القوم عيونهم، وعيون المقدمة طلائعهم، وإيَّاكم والتفرق، فإذا نزلتم فانزلوا جميعاً وإذا ارتحلتم فارتحلوا جميعاً. وإذا غَشِيَكم الليل فاجعلوا الرماح كَفَةً، ولا تذوقوا النوم إلَّا غِراراً أو مضمضةً^(٣٩).

وتفتهر في هذا الكتاب القيادة الميدانية التي خبرت الحرب؛ فتضع نظرها العسكري التكاملية المتعلق بالمعسكرات الحربية، ومواجهة الأعداء. و فيه اهتمام بالعوامل العسكرية الآتية:

(أ) مواقع الجندي: يضع الإمام علي (عليه السلام) ملاحظه العسكرية المتعلقة بتنظيم موقع الجندي في المعارك، فيحثهم



يبدأ وكم حجّة أخرى لكم عليهم، فإذا كانت الهزيمة بإذن الله فلا تقتلوا مُدِّبِراً، ولا تُصيِّبوا مُعوِّراً، ولا تُجهزوا على جريح، ولا تهيجوا النساء بأذى، وإن شتمنَ أعراضكم، وسببن أُمراءكم، فإنَّهنَّ ضعيفاتُ القوى و الأنفس والعقول، إنَّ كُنَّا لِنُؤْمِرُ بالكُفَّ عنْهُنَّ و إنَّهُنَّ لمشِّراتٍ، وإن كانَ الرجلُ ليتناولُ المرأةَ في الجاهلية بالفِهْرِ أو الْهَرَاؤِ فَيُعِيرُ بها و عقبُه من بعده»^(٤٥).

هذه وصيَّة نفت فيها علي (عليه السلام) من صدره كلاماً هو غاية ما يمكن أن يكون في قيم الحرب و أخلاقها، من خلال تكريس العقيدة العسكرية ذات اللحظات المتنوّعة، ولا سيما ما يتصل بـأن حرب المسلمين ينبغي أن تكون حرباً بلا أحقاد، تتحقّق من خلالها الرسالة الإسلامية لهذه العقيدة^(٤٦).

وليس يخفى على التأمُّل أنَّ القيم التي ذكرها الإمام علي (عليه السلام)

ورصد تحركات جيش الأعداء، بل يصل إلى صد هجومهم المباغت^(٤١) أيضاً.

ومن جهة أخرى يشير الإمام علي (عليه السلام) إلى ضرورة مراقبة طلائع جيش العدو؛ فإنَّ تحركاتهم هي التي تكشف عن نوايا الجيش كُلُّه من هجوم^(٤٢)، أو مناورة. (ج) الحراسة والخذر:

يستكمل الإمام علي (عليه السلام) في هذا الكتاب كُلَّ متطلبات التنظيم والعمل العسكري؛ فيصل إلى الليل وما ينبغي على الجندي أن يفعلوه لحماية معسّكرهم، فيأمرهم أن يجعلوا (الرماح كِفَّة) أي مستديرة تحيط بهم كففة الميزان^(٤٣)، ويكون نومهم نوم الحراس غير المطمئن^(٤٤).

(٢) وصيته لجيشه قبل لقاء العدو بصفين:

قال فيها (عليه السلام): «لا تقاتلهم حتى يبدأوكم، فإنَّكم بحمدِ الله على حجّة، وترككم حتى





أسلموا و لكن استسلموا، وأسرّوا
الكفر، فلِمَّا وجدوا أعواًًا عليه
أظهروه»^(٤٩).

تصدرَ هذا القول مجموعة من
المضامين العسكرية المبنية على أساس
من تكريس العقيدة العسكرية،
وإعداد الجند^(٥٠) للقتال:

(أ) **تنظيم الصفوف و خداع الأعداء:**
يعطي الإمام علي (عليه السلام)
درساً في المناورة، وتنظيم الصفوف،
وممارسة خداع العدو، وذلك في
قوله «لا تستدَّنَّ عَلَيْكُمْ فَرَّةٌ بَعْدَهَا
كَرَّةٌ، وَلَا جُولَةٌ بَعْدَهَا حَمْلَةٌ»؛ لغرض

الدالة على أنَّكم ((إذا أردتم في
فراركم مصلحة في خدعة العدو
كالجذب له بذلك حيث يتمكَّن منه
وتقع الفرصة فتكرُّروا عليه حينئذ فلا
تشتدَّنَّ عَلَيْكُمْ فَرَّةٌ، وَوَجَهَ الشَّدَّةُ
هُنَّا أَنَّ الفَرَارَ بَيْنَ الْعَرَبِ وَالسُّبَّةِ.
شديد لما يستلزم من العار والسبَّةِ.
فأشار إلى وجه تسهيله عليهم بأنه إذا
كان بعده كرَّةٌ فلا بأس به لما فيه من

جاءت كثير من الاتفاقيات الحديثة
تؤكدها وتنص على الالتزام بها^(٤٧)؛
لغرض التقليل من آثار الحرب.

ومن اللازم أن يقال في سياق
الكلام على هذا الكتاب إنَّ علياً
(عليه السلام) ((طَبَّقَ أَرْحَمَ الْقَوَاعِدَ
عَلَى مُقَاتِلِي الدَّاخِلِ الْمُتَمَرِّدِينَ، دُونَ أَن
تَلْزِمَهُ اتِّفَاقِيَّاتٍ أَوْ مُعَالِمَةً بِالْمُشَّلِّ، بِلْ
الْقَوَاعِدَ الَّتِي آمِنَ بِهَا))^(٤٨)؛ ما يدلُّ
عَلَى أَنَّ هَذِهِ الشَّخْصِيَّةَ الْإِسْلَامِيَّةَ
تَضُعُّ الْإِنْسَانَ قِيمَةَ عَلَيْهِ فِي ظَرُوفَ
الْحَرْبِ وَظَرُوفَ السَّلَامِ عَلَى حَدِّ
سُوَاءٍ.

(٣) قوله لأصحابه عند الحرب:

يقول (عليه السلام): «لا
تَشْتَدَّنَّ عَلَيْكُمْ فَرَّةٌ بَعْدَهَا كَرَّةٌ،
وَلَا جُولَةٌ بَعْدَهَا حَمْلَةٌ، وَأَعْطُوا
السَّيُوفَ حُقُوقَهَا، وَوَطَّئُوا لِلْجُنُوبِ
مَصَارِعَهَا، وَأَذْمَرُوا أَنْفُسَكُمْ عَلَى
الْطَّعْنِ الدَّاعِسِيِّ، وَالضَّرِبِ الْطَّلَحْفِيِّ،
وَأَمْتَيْوَا الْأَصْوَاتَ، فَإِنَّهُ أَطْرُدُ لِلْفَشَلِ،
وَالَّذِي فَلَقَ الْحَبَّةَ، وَبَرَأَ النَّسَمَةَ، مَا



المصلحة^(٥١).

(عليه السلام) في كتابه هذا؛ ذلك

بأنَّها ذات بعد توجيهي، يرتبط

بظروف الحرب، والرغبة في الثبات،

ورفع روح الجندي، فيأتي نهيه (عليه

السلام) صوتاً مدوِّياً «أميتوا

الأصوات، فإنَّه أطربُ للفشل».

أراد ((لا يكثروا الصياح فإنَّه من

علامات الفشل فعدمه يكون علامه

للبثبات المنافي للجبن والصياح))^(٥٠).

وفي هذا السياق يأتي قوله (وطئوا

للجنوبِ مصارِعَها) للدلالة على

العزم على القتل في سبيل الله تعالى،

والإقدام على الحرب وتحمل أهواها.

وقد جاء ذلك على سبيل الكنية

من خلال الإشارة إلى السقوط على

الأرض^(٥٦)؛ تحقيقاً للغرض على نحو

لسانِي تصويري، يتمثَّل الدلالة على

إرادة الجندي في الفداء والإقبال عليه.

الخاتمة

لقد ظهر أنَّ الإمام عليًّا (عليه

السلام) يُظهر اهتماماً كبيراً وهو أمير

الحرب، ودعامة الإسلام الكبرى

(ب) فنون القتال:

يدرب الإمام (عليه السلام) بظروف الحرب، والرغبة في الثبات،

جنوده، بقوله «أعطوا السيوف

حقوقَها، ووطئوا للجنوبِ مصارِعَها،

اذمروا أنفسَكم على الطَّعن الدَّعْسِيِّ،

والضربِ الظَّلْحَفِيِّ».

وهنا مجموعة

من الفنون القتالية يذكرها الإمام

(عليه السلام) على نحو من

الخصوص؛ لأنَّها ما يتحقق الحسم في

المعركة.

وأراد بقوله (وطئوا للجنوبِ

مصارِعَها) الدلالة على ضرورة أن

تكون الضربات حكمة صارعة

للعدُوِّ من دون حاجة إلى تشنِّتها^(٥٢).

أما إعطاء السيوف حقوقها هنا فجاء

((كنية عن الأمر بفعل ما ينبغي أن

يفعل))^(٥٣). ويعزَّز هذا الديهيم بأن

(يَحْشُوا أنفسَهم على الطعن الذي

يظهر أثره و الضرب الشديد)^(٥٤).

(ج) التوجيه المعنوي:

تعلو القيمة التي يؤكدها على



بمظاهر القيادة العسكرية، وفنون السلام) الجيش في مسيره إلى الحرب، القتال فاختار للدلالة على ذلك فيختار له أوقات المسير، ويؤكّد طائفة من المفاهيم التي يدعو إلى ضرورة إراحته، وصولاً إلى رسم الخطط للقادة؛ ليدلّ على أمكان اعتيادها و التمسك بها أثناء الحرب، مباشرتهم القيادة وسط الميدان، ولم يغب عن خلد علي (عليه السلام) تخيّل أمراء البلدان وقادتها بالمعارف العسكرية، والإدارة الحربية الضرورية، فأخذ يحث على مراعاتها، وتحذّب ما يؤثّر فيها سلباً من أصوات، ويجد الإمام علي (عليه السلام) في الكرّ والفرّ ما يمكن أن يكون خدعة لعدو تجلب الغلبة؛ فيشير إليها، مستكملاً بذلك منظومة الحرب وقد وجدت في هذا السياق أيضاً أنَّ بعضَها من الكتب العسكرية كانت ذات مضمون عامة تتحث على التقوى، والعدل، والإصلاح، وترك الهوى، والعمل بلحاظ حب الآخرة والتوق إليها؛ فتنشأ منظومة متماسكة في القيادة، والتهاون والخذلان، وفي المقابل يحث على استئثار إقدام الجندي الآخرين، والنهوض بهم في سوح القتال، وفي التنظيم يواكب الإمام علي (عليه

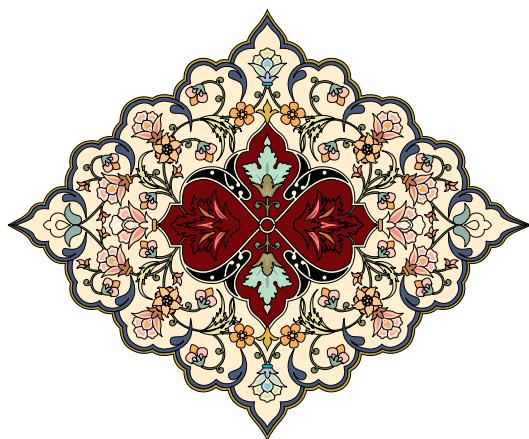
وتظهر من هذه الكتب مجتمعة مجموعة من المضامين ذات النظر العسكري التعبوي تارة، والقتالي تارة أخرى.

إذ كان الإمام علي (عليه السلام) في كتبه هذه يدعو إلى الاستغناء عن المتقاعسين و القاعدين عن القتال؛ محذراً من ضررهم في بث التهاون والخذلان، وفي المقابل يحث على استئثار إقدام الجندي الآخرين، والنهوض بهم في سوح القتال، وفي التنظيم يواكب الإمام علي (عليه



آفاقها العقدية، ومظاهر الإيمان يُضيف مظهراً من مظاهر والتقوى؛ فتضع النموذج الأمثل الشخصية القيادية؛ ليتحاز بها الذي تجلّى فيه مظاهر العقيدة نحو الكمال، وتتوافر عناصر العسكرية الإسلامية، من حيث منظومتها القيادية التكاملية؛ التنظيم، والإدارة، والأخلاق فيوضع أمامنا المثل الأعلى لهذه العسكرية.

ومعنى ذلك أنَّ الشخصية أسباب القيادة على المستوى المدنى الإمامية تظهر ذات أبعاد متنوعة؛ و المستوى العسكري الذي عُنى ذلك بأنَّ علياً (عليه السلام) البحث به.





الهوامش

- (٩) ينظر. *شرح نهج البلاغة*، ميثم البحرياني، ص ٢٠٢.
- (١٠) ينظر. *نهج البلاغة*، ميثم البحرياني، نخلة فريفير، دار التنوير، بيروت ١٩٨٦، ص ٩٧.
- (١١) ينظر. *الإمام علي (عليه السلام) وقوانين الحرب الحديثة*، محمد طي، ط ١، مركز الغدير للدراسات والنشر والتوزيع، بيروت ٢٠٠٩، ص ٣٢.
- (١٢) ينظر. *الإمام علي (عليه السلام) وقوانين الحرب الحديثة*، عبد الهادي سعيد الأغا، رسالة ماجستير، كلية أصول الدين، الجامعة الإسلامية، غزة ٢٠٠٥، ص ٩.
- (١٣) ينظر. *نهج البلاغة*، ميثم البحرياني، العتبة (عليه السلام)، تحقيق: هاشم الميلاني، العتبة العلوية المقدسة، النجف الأشرف ٢٠١٠، ص ٣٩١-٣٩٢.
- (١٤) ينظر. *مبادئ الإدارة من منظور قيم الإمام علي (عليه السلام)*، هاشم فوزي العبادي، مجلة مركز دراسات الكوفة، العدد السادس، جامعة الكوفة، العراق ٢٠٠٧، ص ١٠٦.
- (١٥) ينظر. *نهج البلاغة*، شرح محمد عبدة، ط ١، دار البلاغة للطباعة والنشر والتوزيع، لبنان ٣٢٧ / ٥.
- (١٦) شرح نهج البلاغة، ميثم البحرياني، ص ٤٤٨، ٢٠١١.
- (١٧) ينظر. *نهج البلاغة*، شرح محمد عبدة، ط ٤٤٨ .



إدارة الحرب وتنظيم العسكر قراءة في كتب الإمام علي بن أبي طالب (عليه السلام)

- (١٧) ينظر. ترتيب كتاب العين، الخليل بن أحمد الحديثة، ص ٦٣.
- (٢٨) شرح نهج البلاغة، ميثم البحرياني، د. الفراهيدي، تحقيق: د. مهدي المخزومي، د. إبراهيم السامرائي، انتشارات أسوة، ايران ٢١١.
- (٢٩) ينظر. شرح نهج البلاغة، ميثم البحرياني، ص ١٤٣٢، (غمرا)، ص ٣/١٣٥٤.
- (٣٠) نهج البلاغة، ص ٣٩٩. الكتاب: ١٣. الكتاب: ١٣٩٨-٣٩٩.
- (٣١) ينظر. نهج البلاغة، شرح محمد عبدة، ص ٤١١. الهاشم: ٦.
- (٣٢) ينظر. نهج البلاغة، شرح محمد عبدة، ص ٤٥٥. الهاشم: ٦.
- (٣٣) ينظر. شرح نهج البلاغة، ميثم البحرياني، ص ٤/٢١١.
- (٣٤) ينظر. نهج البلاغة، شرح محمد عبدة، ص ٤٥٥. الهاشم: ٦.
- (٣٥) ينظر. شرح نهج البلاغة، ميثم البحرياني، ص ٤٥٥. الهاشم: ٤١٢.
- (٣٦) ينظر. نهج البلاغة، شرح محمد عبدة، ص ٤٥٥. الهاشم: ٦.
- (٣٧) نهج البلاغة، ص ٤٧٠. الكتاب: ٥٩.
- (٣٨) ينظر. نهج البلاغة، شرح محمد عبدة، ص ٤/٢١١. الهاشم: ٤، ٥، ٥٤٤. الهاشم: ١، ٥٤٥.
- (٢٧) الإمام علي (عليه السلام) وقوانين الحرب .٢



- أ. م. د. محمد جعفر محيسن العارضي
- (٣٩) نهج البلاغة، ص ٣٩٧-٣٩٨. الكتاب: ١١.
- الحرب الحديثة، ص ٧٣-٧٤.
- (٤٠) ينظر. شرح نهج البلاغة، ميشم البحرياني، ص ٢١٠ / ٤.
- (٤١) نهج البلاغة، ميشم البحرياني، ص ٤٠١-٤٠٠. الكتاب: ١٦.
- (٤٢) ينظر. شرح نهج البلاغة، ميشم البحرياني، ص ٢١٠ / ٤.
- (٤٣) ينظر. نهج البلاغة، شرح محمد عبدة، ص ٤٥ / ٤.
- (٤٤) شرح نهج البلاغة، ميشم البحرياني، ص ٢١٥ / ٤.
- (٤٥) نهج البلاغة، ص ٤٠١. الهاشم: ١.
- (٤٦) من أهم خصائص العقيدة العسكرية الإسلامية أن تكون الحرب بلا أحقاد، ولا تبتعد عن مكارم الأخلاق. ينظر. النظريات العسكرية بين الإعداد والتخطيط- دراسة قرآنية موضوعية (رسالة ماجستير)، ص ٢١٥.
- (٤٧) ينظر. الإمام علي (عليه السلام) وقوانين الاستعمال في هذا السياق.
- (٤٨) الإمام علي (عليه السلام) وقوانين الحرب الحديثة، محمد طyi، ص ١١٥.
- (٤٩) نهج البلاغة، ميشم البحرياني، ص ٢١٠ / ٤.
- (٥٠) إعداد الجندي واحد من أهم عناصر العقيدة العسكرية. ينظر. النظريات العسكرية بين الإعداد والتخطيط- دراسة قرآنية موضوعية (رسالة ماجستير)، ص ٣٦.
- (٥١) شرح نهج البلاغة، ميشم البحرياني، ص ٢١٥ / ٤.
- (٥٢) نهج البلاغة، ص ٤٠١. الهاشم: ١.
- (٥٣) شرح نهج البلاغة، ميشم البحرياني، ص ٥ / ٤.
- (٥٤) نهج البلاغة، ص ٣٩٩-٣٩٧. الكتاب: ١٤.
- (٥٥) شرح نهج البلاغة، ميشم البحرياني، ص ٢١٥ / ٥.
- (٥٦) شرح نهج البلاغة، ميشم البحرياني، ص ٥ / ٥.
٢١٥. وهذه هي الدلالة الثانية المحتملة لهذا