

الدور

مجلة تراثية فصلية محكمة

بمباركة وزارة الثقافة - دار الشؤون الثقافية العامة

المجلد الثاني والثلاثون

العدد الثاني - ٢٠٠٥م - ١٤٢٦هـ

رئيس التحرير

د. محمد حسين الأعرجي

هياة التحرير

مدير التحرير

د. هدى شوكت بهنام

سكرتير التحرير

محمود الظاهر

الهيئة الاستشارية

أ.د. خديجة الحديشي

أ.د. كمال مظهر

أ.د. فائز طه عمر

أ.د. داود سلوم

أ.د. مالك المطليبي

الاستاذ حسن عريبي

التصحيح اللغوي

سليم سلمان

نجلة محمد

الإشراف الفني والتصميم

جنان عدنان العامري

عنوان المراسلة

دار الشؤون الثقافية العامة
- الأعظمية -

ص. ب. : ٢٢ - بغداد

جمهورية العراق

هاتف : ٤٤٦٠٤٤

فاكس : ٤٤٨٧٦٠

الأسعار

العراق : ٥٠٠ دينار، الأردن :

ديناران، الإمارات : ٣٠ درهما،

اليمن : ٢٠ ريالاً، مصر : ٣ جنيهات،

ليبيا : ٣ دينار، الجزائر : ٦٠ دينار،

تونس : ديناران، المغرب : ٢٠

درهما.

المشاركة السنوية

٥٥ دولاراً في الأقطار العربية.

في دول العالم الأخرى

٨٠ دولاراً.

حزنان د. محمد حسين الاعرجي ٢

تأثير اللغة العربية في اللغة الرومانية جورج غريغوري ١٢-٤

الحوار الاخير مع رائد علم
الاجتماع في العصر الحديث عبد الجبار السامري ١٢-١٨

دور الشفاء واثرها العلمي في بغداد
خلال العصر العباسي د. هريال داود المختار ١٩-٢٩

العلاقات الدبلوماسية العباسية البيزنطية
في العصر العباسي الاول موفق سالم الجوادي
د. عبد النعم رشاد ٢٠-٣٧

قصة ثور الوحش - عند شعراء الطبقة الاولى -
ما بين التطور والانفتاح الرمزي ايمان محمد ابراهيم العبيدي ٢٨-٥٤

ما لم ينشر من شعر أبي البقاء الرندي (٦٠١-٦٨٤ هـ) .. صنعة د. محمد عويد محمد ٥٥-٥٨

عندما مضى العرب بلاد البرتغال اطلقوا على مدينة (كالة)
اسم البرتغال ثم عمموه على المملكة مركز الانماء القومي ٥٩-٦٢

شعر يوسف بن لؤلؤ الذهبي (ت ٦٨٠ هـ)
القسم الثاني تحقيق عباس هاني الجراخ ٦٢-٨٧
فصول اخوانية للجاحظ في العقد الفريد
لم ترد فيما طبع من آثاره د. يونس أحمد السامرائي ٨٨-٩٨

مصادر بريطانيا عن الوطن العربي ترجمة كاظم سعد الدين ٩٩-١٣٦

قراءة في بانيّة البحري في الاعتذار من الفتح
بن خافان وعقابه أ. د. فائز طه عمر ١٣٢-١٣٩

كور كيس عواد ١٩٠٨-١٩٩٢ حياته وآثاره د. عبد الله عبد السوداني ١٤٠-١٥٠

الحوار الأخير مع رائد علم الاجتماع في العصر الحديث



أجرى الحوار
عبد الجبار السامرائي

أمرى الحوار : عبد الجبار محمود السامرائي
كنت أشهر بدني أجل الدكتور علي الوردي
رائد علم الاجتماع في العصر الحديث .. ففكرت
عليه لإجراء حوار معه ^{فمنيت} في عام ١٩٩٣م أرى
به الوفاء لهذا العلم الكبير بنشره في صفحات
«المورد»

و الحقيقة أذكر أن المراحل الوردي طالب في
توصيه رسالة دكتوراه ففكرت في ثم سلكني الذي
مكتوباً بخلاصه، رحمه الله .

الوردي في اللغات الأجنبية

علي الوردي [علي حسين محسن الوردي]

* ولد في بغداد في عام ١٩١٣ وتوفي يوم ١٤ تموز ١٩٩٥

* حصل على شهادة الليسانس من جامعة بيروت الأمريكية في عام ١٩٤٣.

* حصل على شهادة الماجستير من جامعة تكساس في عام ١٩٤٨.

* حصل على شهادة الدكتوراه من جامعة تكساس في عام ١٩٥٠.

* عين مدرسا لعلم الاجتماع في كلية الآداب (بغداد) في عام ١٩٥٠.

* رُقي إلى رتبة ((استاذ مساعد)) في عام ١٩٥٣.

* رُقي إلى رتبة ((استاذ)) في عام ١٩٦٢.

* أُحيل إلى التقاعد بناءً على طلبه ومنحته جامعة

بغداد لقب ((استاذ متمرس)) في عام ١٩٧٠.

* أصدر الكتب الآتية: (١) شخصية الفرد العراقي

(٢) خوارق اللاشعور (٣) وعاظ السلاطين (٤) مهزلة

العقل البشري (٥) اسطورة الادب الرفيع (٦) الاحلام

بين العلم والعقيدة (٧) منطق ابن خلدون في ضوء

حضارته وشخصيته (٨) دراسة في طبيعة المجتمع

العراقي (٩) لمحات اجتماعية من تاريخ العراق

الحديث (ثمانية أجزاء).

(١) كتاب ((دراسة في طبيعة المجتمع العراقي))
ترجمة الى اللغة الالمانية الدكتور فايروخ ونشرته دار
النشر الجامعية ((لوختر هاند)) في عام ١٩٧٢.
(٢) كتاب ((وعاظ السلاطين)) ترجمه الى الفارسية
محمد علي خليلي في عام ١٩٥٥.

(٣) البحث الذي القاه الوردي في المؤتمر الاجتماعي
العالمي السادس الذي انعقد في ايفيان في عام ١٩٦٦
ترجم الى الاسبانية ونشرته مجلة علم الاجتماع التي
تصدرها جامعة المكسيك في نيسان - حزيران ١٩٦٧.
(٤) اطروحة الوردي للدكتوراه نشرتها دار النشر
الامريكية ((هول)) في عام ١٩٨١.

(٥) مقتطفات من كتاب ((دراسة في طبيعة المجتمع
العراقي)) نشرتها دار النشر الالمانية ((انتون
هاينمايزنهايم)) في عام ١٩٧٤.

البداوة والحضارة في المجتمع العربي

س:

* المعروف عنك أنك تدعو منذ زمن طويل الى انشاء علم
اجتماع عربي يقوم على الأساس الذي وضعه ابن خلدون وهو
الذي يتمثل في الصراع بين البداوة والحضارة. فما هو السبب الذي
يدعوك الى ذلك؟

ج:

* في رأيي ان المجتمع العربي هو أكثر مجتمعات العالم من حيث
معاناته للصراع بين البداوة والحضارة. فليس على وجه الأرض
مجتمع عانى من هذا الصراع مثلما عاناه المجتمع العربي.

* ولست أقول هذا ذمًا للمجتمع العربي أو مدحاً له.

فهو كغيره من مجتمعات العالم نتاج الظروف التي عاش فيها

عبر تاريخه الطويل. ان من الواجب على الباحث العلمي الذي يريد دراسة أي مجتمع أن يتجنب التحيز العاطفي له أو عليه. فكل مجتمع من المجتمعات البشرية له خصائصه التي يتميز بها عن غيره والتي لا يبد له في صنعها، بل هي صنعة الظروف الجغرافية والتاريخية التي عاش فيها.

*لو القينا نظرة عامة على خارطة الكرة الأرضية لوجدنا المنطقة العربية - وهي التي تمتد من الخليج العربي شرقاً الى المحيط الاطلسي غرباً - تتميز عن غيرها من مناطق العالم بكونها تضم أعظم امتداد صحراوي على وجه الكرة الأرضية. وهذا معناه أنها أكبر منبع للبداوة في العالم.

*راجت في أواخر القرن الماضي نظرية اجتماعية مفادها ان البداوة مرحلة مرت بها كل الأمم في تطورها عبر التاريخ. وقد تبين الآن خطأ هذه النظرية، فالبداوة لا تنشأ إلا في الصحراء. وإذا وجدنا بدواً في أرض غير صحراوية فلا بد أنهم تسفلوا اليها من صحراء مجاورة.

*ومن الجدير بالذكر في هذا الصدد ان المنطقة العربية لم تكن أكبر منبع للبداوة فحسب، بل هي كانت أيضاً مهد أعرق الحضارات في تاريخ العالم. وقد ظلت الحضارة تراودها حيناً بعد حين فتزدهر فيها تارة وتذبل فيها على وجه من الوجوه. وهذا هو ما حصل فيها تارة أخرى.

*يمكن القول على كل حال ان وجود البداوة والحضارة في المنطقة لا بد أن يؤدي إلى نشوب الصراع بينهما فيها على وجه من الوجوه. وهذا هو ما حصل فيها عبر تاريخها الطويل. وما زالت بقاياها موجودة في مجتمعنا نشهدا هنا وهناك في كثير من ملامح هذا المجتمع. ونحن الآن إذ نريد دراسة هذا المجتمع يجب أن لا نغفل عن هذه الصفة فيه.

*ان من المؤسف أن نرى بعض باحثينا الاجتماعيين غافلين عن ذلك، إذ هم يحاولون دراسة مجتمعهم في ضوء نظريات مستوردة لا تصدق عليه الا قليلاً.

س:

*اسمح لي أن أسألك عن البداوة بوجه عام، فهناك من يقول انها سبقت الحضارة في المنطقة العربية وغيرها، وانها هي التي جت الحضارة. فما رأيك في هذا القول؟

ج:

*ان هذا القول جزء من النظرية الاجتماعية التي أشرت اليها آنفاً والتي كانت رائجة في أواخر القرن الماضي ثم تبين خطؤها أخيراً.

*ان النظرية التي يؤخذ بها الآن في الأوساط العلمية هي ان البداوة والحضارة نشأتا معاً، أو في وقت متقارب. وهذا هو الذي حدث في المنطقة العربية عقب انحسار العصر الجليدي الرابع قبل عشرة آلاف سنة تقريباً.

*خلاصة هذه النظرية ان المنطقة العربية لم تكن صحراوية في أثناء العصر الجليدي الرابع. ففي ذلك العصر كانت طبقة الجليد تغطي المنطقة الواقعة الى الشمال منها، أي منطقة أوروبا وروسيا وتركيا. أما المنطقة العربية فكانت غزيرة الأمطار زاخرة بالنبات والحيوان، وكان سكانها يعيشون في مرحلة الصيد والالتقاط، وهي مرحلة بدائية تسبق ظهور البداوة والحضارة معاً.

*ظلت المنطقة تعيش في هذه المرحلة الى أن بدأت طبقة الجليد التي كانت تغطي أوروبا وغيرها تنحسر تدريجاً نحو القطب الشمالي. وقد أدى هذا الانحسار الجليدي الى تحول الأمطار نحو أوروبا والى تضاؤلها في المنطقة العربية. وبذا تحولت المنطقة العربية الى صحراء قليلة الحيوان والنبات تضم بعض المراعي المتباعدة هنا وهناك.

*ازاء هذا التغير المناخي في المنطقة اضطر سكانها الى البحث عن طريقة أخرى للعيش بدلاً من طريقة الصيد والالتقاط. وبذا انقسموا الى فريقين، فالبعض منهم "جأوا الى ضفاف الأنهار القريبة حيث امتهنوا الزراعة، وأنشأوا الحضارة، بينما الآخرون ظلوا في الصحراء حيث امتهنوا الرعي وصاروا يتنقلون بحثاً عن المراعي فيها.

*يميل بعض الباحثين الى القول بأن قصة آدم التي ورد ذكرها في الكتب الدينية ترمز الى هذا التحول في المنطقة. فقد كان آدم وزوجته يعيشان في الجنة منعمين حتى أغراهما الشيطان مما أدى الى طردهما منها، فصارا يكسبان الرزق بسالكدح وعرق الجبين. وقد ولد لهما بعدئذ ولدان هما قابيل وهابيل، فاحترف أولهما الزراعة. بينما احترف الثاني الرعي. ثم وقع التنازع

بينهما فقتل أحدهما الآخر ...

س:

*انك تقول بان الصراع بين البداوة والحضارة، أو بين هابيل وقابيل كما ورد في القصة المأثورة، مازال موجوداً نشهده في بعض ملامح مجتمعنا. فالرجاء منك توضيح ذلك بقدر الامكان.

ج:

*يجب أن نعلم ان لكل من البداوة والحضارة تراثية تناقض تراثية الأخرى. ونعني بالتراثية ما يعرف في المصطلح العلمي بالـ (Culture)، أي مجموعة القيم والتقاليد والعادات والمفاهيم والمألوفات التي يتميز بها مجتمع عن آخر.

*ان التراثية البدوية تدور حول ثلاثة محاور هي (١) العصبية القبلية، (٢) الغزو، (٣) التفضل أو ما يسمى في اللغة العربية القديمة ((المروءة)). أما التراثية الحضرية فهي تدور حول محاور مناقضة لمحاور البداوة، وهي: (١) السلطة الحكومية مقابل العصبية القبلية، (٢) التخصص الحرفي والعمل مقابل الغزو، (٣) الاقتصاد النقدي مقابل التفضل. وبعبارة موجزة يمكن أن نصف البدو بأنهم غزاة محاربون بينما الحضرة حرفيون منتحون.

*ان الحكومة يصعب قيامها في الصحراء، لأن البدو على حافة المجاعة دائماً وهم غير قادرين أن يدفعوا الضرائب التي هي أساس كيان الحكومة. ان القبيلة هي التي تقوم مقام الحكومة في الصحراء، والتنازع بين القبائل فيها مستمر لا نهاية له.

ان الغزو كما وصفه أحد الباحثين صمام الأمن في الصحراء. فالبدو يتكاثرون طبيعياً كغيرهم من البشر ولكن المراعي في الصحراء لا يمكن انماءها لسد حاجة السكان المتكاثرين فيها، وهم مضطرون أن يتغازوا ويتناهبوا لكي يهلك الضعيف منهم ولا يبقى فيهم غير القوي الغالب.

*ان البدو يحتقرون العمل اليدوي والحرف بشتى أنواعها، فهم يعتبرونها من شأن الضعيف أو الجبان أو المرأة. أن أبشع شتيمة يوجهها البدو الى رجل منهم هي وصفهم له بأنه امرأة. ان الرجل النموذجي في البداوة هو الذي يكسب رزقه بحد سيفه.

*ولكن الرجل البدوي في الوقت الذي يفتخر بمقدرته على الغزو والنهب نراد من الجهة الأخرى يفتخر بالكرم والضيافة والنخوة والدخالة وحماية الجار وتلبية كل من يقصده في حاجة. وهذا

هو ما كان يسمى في اللغة العربية القديمة ((المروءة)).

*ان المال الذي هو أحد محاور الحضارة نراد قليل الأهمية في البداوة. فالمال غاد ورائج كما وصفه حاتم الطائي، إذ هو معرض للغزو والنهب دائماً. ولذا كان البدوي كثير الاهتمام باكتساب الذكر والسمعة الحسنة. فهو اذا حصل على المال يحد سيفه أسرع الى بذله على جيرانه وضيوفه والقاصدين له لكي ينال الذكر الحميد بين الناس. يقول حاتم الطائي في الجواب على زوجته التي لامته على الاسراف في الكرم:

أماوي ان المال غاد ورائج

ويبقى من المال الأحاديث والذكر

*والآن بعد هذه المقارنة في التراثية بين البداوة والحضارة يحق لنا أن نتساءل عن تأثير كل منهما في حياتنا الاجتماعية الراهنة؟ وهل نحن أقرب الى البداوة أو الحضارة في تفكيرنا وسلوكنا؟

*قلت مراراً، وأعيد القول الآن، ان الكثيرين في مجتمعنا هم متحضرون في ظاهرهم، ولكنهم بدو في الباطن. وهذا ينطبق بدرجة كبيرة على سكان الريف، وعلى سكان المدن الذين هم من أصل ريفي، وقد يصح أن القول هذا عن بعض سكان المدن العريقلين أيضاً. فهم قد تقمصوا بعض مظاهر الحضارة، كالساكن والملابس والمجاملات، وحصلوا على الشهادات والوظائف الحضرية، أو احترقوا المهنة الحضرية، غير أنهم في أعماقهم مازالوا يلتزمون بالقيم البدوية كالانتماء القبلي والاسراف في الضيافة والتباري في الكرم وبالفخر بالنخوة والدخالة وتقدير الغلبة والشطارة وما أشبه.

س:

*أعود الى السؤال مرة أخرى وهو فيما يتصل بالصراع بين البداوة والحضارة، فما هي طبيعة هذا الصراع؟ وكيف جرى في هذه المنطقة عبر تاريخها الطويل بحيث أدى الى تغلغل القيم البدوية في أعماق الكثيرين منا على النحو الذي ذكرته.

ج:

*يمكن أن نصنف الصراع بين البداوة والحضارة الى صنفين رئيسيين هما الصراع الحاد والصراع المزمن. ونقصد بالصراع الحاد هو الذي يتمثل بالحروب والفتوح، حيث تخرج موجات كثيفة من البدو نحو الحضارات المجاورة فتسيطر عليها وتؤسس

فيها الدول. وهذا الخروج قليل الحدوث في التاريخ لان البدو مشغولون عادة بغزواتهم ومنازعاتهم القبلية داخل الصحراء، فلا يتفقدون أو يتحدون فيما بينهم إلا في أحوال نادرة، وإذا حصل بينهم هذا الاتحاد لسبب من الأسباب فهم يستطيعون أن يتغلبوا على الحضارات المجاورة بسهولة. فهم لكثرة ممارستهم للحروب والغزوات فيما بينهم يكونون أقدر على النصر من الحضر.

* أما الصراع المزمع بين البداوة والحضارة فيتمثل في التسلل التدريجي الذي تقوم به بعض القبائل البدوية عبر حدود الحضارات المجاورة سعياً وراء الماء والمرعى فيها. وهذا التسلل يكون على أشده عندما تكون السلطة الحكومية في الحضارة المجاورة ضعيفة، فان القبائل المتسللة تنتهز الفرصة فتسيطر على بعض المناطق وتؤسس فيها إمارات قبلية. وهذا هو ما حصل فعلاً في العراق في الفترة ((المظلمة)) التي حلت به عقب سقوط الدولة العباسية. فقد كانت السلطة الحكومية حينذاك، ولا سيما في العهد العثماني الأخير، ضعيفة جداً لا يهتمها من رعاياها سوى دفع الضرائب ولا تبالي بعدئذ بما يفعل الناس بأنفسهم. وبذا سيطرت الإمارات القبلية على الكثير من مناطق العراق، ولا سيما الريفية منها. واضطر السكان من أهل المدن وغيرهم أن يلتزموا بالانتماء القبلي وبالقيم البدوية من أجل المحافظة على أرواحهم وأموالهم وأعراضهم.

* إنني أدركت في صباي بقية من ذلك العهد، إذ كانت القيم العشائرية هي السائدة في الناس. ولم يكن من النادر أن تقمع معركة عنيفة بين المحلات في المدينة الواحدة، أو بين مدينتين، أو بين مدينة والعشائر المجاورة لها، أو بين عشيرتين.

* كنت أسمع عن أفراد في كل بلدة اشتهروا بالبطولة حسب العرف السائد فيها. وهم الذين كانوا يطلق عليهم لقب ((الأشقياء)). فكان الواحد منهم يسطو على البيوت ويقطع الطرق ويسفك الدماء. وهو يفتخر بذلك على شريطة أن يقوم بأعماله الاعتيادية في خارج محله أو عشيرته. أما في محله وعشيرته فهو حامي الحمى والمغوار صاحب النخوة والنجدة. وهو تزداد مكانته الاجتماعية ارتفاعاً في نظر الناس كلما ازداد عدد قتلاه وغاراته البطولية.

* إن هذا الذي شهدناه في العراق في العهد العثماني قد نجد ما

يشبهه قليلاً أو كثيراً في أقطار عربية أخرى، ولا سيما تلك الاقطار التي مرت بها فترة انحطاط حضاري وضعفت فيها سلطة الحكومة مدة من الزمن. إن ((الشقي)) في العراق يقابله ((الفتوة)) في مصر، و((القبضي)) في لبنان، إلخ...

* لا ننكر ان المجتمع العربي يتمخض الآن عن نهضة حضارية كبرى تكاد تشبه الطفرة من بعض وجوها. ولكن هذا لا يعني أن نغفل عما في أعماقنا من بقايا القيم البدوية التي مازالت تؤثر فينا من حيث ندري أو لا ندري.

* إن استفعال القيم البدوية القديمة فينا خلال فترة طويلة من الزمن لا يمكن أن يختفي دفعة واحدة. فمن طبيعة القيم الاجتماعية أنها تتغير تبعاً لتغير ظروفها، ولكن تغييرها بطيء لا يناسب تغير الظروف حولها.

* إن القيم البدوية تلائم حياة الصحراء، غير أنها لا تلائم حياة الحضارة، ولا سيما الحضارة الحديثة التي نحن مقبلون عليها.

* إن الحضارة بوجه عام، والحضارة الحديثة بوجه خاص، فيها مساوئ كثيرة، وإن البداوة قد تفضل عليها من بعض النواحي. ولكن المشكلة ليست في أي منهما أفضل، بل فيما يجب أن نفعله في المرحلة الراهنة التي نعيش فيها.

* إن الحضارة الحديثة محتومة علينا لا مفر منها. فتحسن مضطرون إلى السير في طريقها على الرغم من كثرة مساوئها. ونحن الآن مخيرون بين أن نسير في طريق هذه الحضارة أو نعود إلى البادية.

* يرى بعض مفكرينا أننا يجب أن نختار من البداوة محاسنها ومن الحضارة محاسنها، ونبني لأنفسنا حضارة مثلى تحتوي على جميع المحاسن وتخلو من المساوئ. وهذا رأي لا يمكن أن نصفه إلا بأنه طوبائي غير واقعي. إننا لا نستطيع أن نكون في اختيار المحاسن والمساوئ كالذي يشتري البطيك من البقال حيث يلتقط الجيد منه ويترك الرديء.

* إن الله خلق الدنيا على نواميس لا محيص منها، كما أشار إليه الغزالي في بعض كتبه. ومن يريد النجاح فيها ينبغي أن يسير وفق تلك النواميس، وليس وفق النواميس التي يشتهيها.

* إن ((الزمن الرديء)) الذي حل بالعرب في وضعهم الراهن لا يجوز أن نعزو سببه كله إلى العدو الخارجي. فالواقع أن العدو

الداخلي الكامن في أعماقنا لا يقل خطراً علينا من العدو الخارجي. ونحن مادامنا نروم السير في طريق الحضارة الحديثة وجب علينا أن نكشف عن مكامن العدو الداخلي فينا ونحاول التخلص منه بمقدار جهدنا.

*نبذة مقتبسة:

*لعل من الجدي في هذه المناسبة أن أنقل نبذة من بحث لي كنت قد ألقيته في مؤتمر عقد في الكويت في عام ١٩٧٤ حول ((أزمة التطور الحضاري في الوطن العربي)). وأني أرجو أن يكثر عقد مثل هذا المؤتمر في الأفطار العربية المختلفة، فقد شبعنا إلى حد التخمّة من الأفكار الطوبائية والخطابية التي اعتدنا عليها زمناً طويلاً فلم تنفعنا شيئاً، أو لعلها أضرت بنا أكثر مما نفعتنا.

*ان النبذة التي أنقلها فيما يلي تبحث في التناقض الموجود بين القيم البدوية وقيم الحضارة الحديثة. وهذا نصها:

*((ان الحضارة الحديثة يمكن تشبيهها بالماكنة المعقدة ذات الأجزاء الدقيقة، فكل جزء منها ينبغي أن يكون في مكانه المناسب له. وهذا هو ما يعرف الآن بمبدأ وضع الشخص المناسب في المكان المناسب. ان الحضارة الحديثة بعبارة أخرى تنظر إلى كفاءة الشخص ومدى قدرته على أداء العمل الذي يناط به بغض النظر عن صلاته الاجتماعية أو عصبية القبيلة أو أي اعتبار آخر من الاعتبارات التي اعتدنا عليها في مجتمعنا.

**((ان القيم البدوية التي لا تزال تلعب دورها في حياتنا الاجتماعية تقدر الإنسان بمقدار ماله من قرابة أو حيرة أو ولاء أو فضل سابق أو صداقة أو ما أشبه. فهذا من عسيرتي، ومذا جاءني دخيلاً ينخوني، وهذا له حق الزاد والملح، وهذا كان أبوه صديقاً له، الخ... والواقع ان هذه القيم خلاصة بما فيها من روعة عاطفية. فالرجل الذي يتصف بها يكون محبباً إلى نفسك لأنك تجده مستعداً لعونك في الملمات، ولكن هذا الرجل لا يصلح أن يتولى منصباً حكومياً أو يكون له نفوذ في دوائر الحكومة، إذ هو يسعى في حاجات الناس تبعاً لتلك القيم، ومعنى هذا اتباع مبدأ الوساطة والمحسوبية بدلاً من مبدأ وضع الشخص المناسب في المكان المناسب.

*((مشكلة الكثيرين منا أنهم لا يدركون طبيعة التناقض

الموجود بين هذين المبدئين. فترى أحدهم يدعو تارة إلى مبدأ المساواة في تطبيق القانون واعطاء كل ذي حق حقه، ويدعو تارة أخرى إلى مبدأ المحاباة حسبما توحى به القيم البدوية الموروثة. انه قد نشأ على مبدأ المحاباة في محيطه المحلي، ثم تعلم بعدئذ مبدأ المساواة التي جاءت به الحضارة الحديثة. وهو لذلك يتخذ هذا المبدأ أو ذاك حسب مقتضى الحاجة التي يشعر بها آنياً.

*((انه عندما يكتب أو يخطب يكون شديد الحماس لمبدأ المساواة، بينما هو في سلوكه العملي يتبع مبدأ المحاباة ويحتقر مخالفه. فهو اذا كانت لديه حاجة في دوائر الحكومة مثلاً أسرع إلى الوسطاء من أولي النفوذ يستنجد بهم وينخوهم على الطريقة البدوية القديمة، انما هو لا يكاد يلمح أحداً غيره قد غلبه في الوساطة وحصل على الشيء المطلوب قبله حتى تجده قد انقلب إلى شخص آخر وصار يدعو إلى مبدأ المساواة واعطاء كل ذي حق حقه.

*((واللاحظ ان الذين ينالون المناصب الحكومية العالية في بلادنا يعانون من هذا التناقض الشيء الكثير، فهم يجدون أنفسهم في بعض الأحيان تحت وطأة ضغطين متضادين: فهم قد يصعب عليهم رد طلاب الوساطة والنخوة من جهة، وهم من الجهة الأخرى يصعب عليهم مخالفة النظم الحديثة التي توجب المساواة بين الناس من غير تفریق. ولعلني لا أغالي اذا قلت ان كل موظف كبير في أية حكومة عربية الآن يعاني من هذه المشكلة قليلاً أو كثيراً. وهذه المشكلة لا تقف عند هذا الحد من حيث معاناة الأفراد منها، بل هي تشمل الأمة كلها على نطاق واسع. فالأمة العربية الآن تريد أن تسابق الزمن في تبني الحضارة الحديثة من حيث تنظيم أجهزتها العسكرية والسياسية والاقتصادية لكي تكون قادرة على معالجة التحديات المختلفة التي تواجهها، وقد أصبحت القيم البدوية عقبة في طريقها هذا، وهي مضطرة إذن إلى التخلص من تلك القيم قبل فوات الأوان)).