

الْمُلْكُ لِلْبَرِّينَ

مَجَلَّةُ فَضْلِيَّةٍ مُحَكَّمَةٍ

تُعنى بِعِلْمِ الْكَاتِبِ نَهْجِ الْبَلَاغَةِ
وَبِسِيرَةِ الْإِمَامِ عَلَىٰ وَفَكَرَّهُ

تصُدُّرُ عَنْ

الْأَمَانَةِ الْعَامَّةِ لِلْعَبْيَةِ الْحُسَيْنِيَّةِ الْمُقدَّسَةِ
مُؤسَّسَةِ عُلُومِ نَهْجِ الْبَلَاغَةِ

مُخَارَّةٌ مِنْ وزَارَةِ التَّعْلِيمِ الْعَالِيِّ وَالْبَحْثِ الْعِلْمِيِّ
مُعْتَمَدَةٌ لِأَغْرَاضِ التَّرْقِيَّةِ الْعِلْمِيَّةِ

السنة الخامسة - العدد العاشر

شوال ١٤٤١ هـ - حزيران ٢٠٢٠ م

الاستراتيجية الإدارية الشاملة

عند الإمام علي بن أبي طالب (عليه السلام)

Imam ali's (pbuh) Ibn Abi Talib Comprehensive
Management Strategy.

أ. م. د. أحمد عدنان الميالي
كلية العلوم السياسية
جامعة بغداد

Asst. Prof. Dr. Ahmed adnan aziz
Faculty of political science
Baghdad university.



ملخص البحث

تلخص فكرة البحث حول إبراز الاستراتيجيات والسياسات الإصلاحية الشاملة التي اتبعها الإمام علي بن أبي طالب (عليه السلام) في مجال الإدارة؛ إذ عمل على مبارزة الفساد الإداري وتطبيق العدل في التعامل مع الرعية، والممازجة بين الحزم واللين والمحث على التنظيم والانضباط الإداري، وتشكيل جهاز إداري فاعل ومنظم، ووضع معايير صارمة في اختيار الولاة والحكام على الولايات والأقاليم، وعمل كذلك على تكريس منهج المتابعة والرقابة لأدائهم ومحاسبتهم، وكذلك عمل على تأمين متطلباتهم الاقتصادية منعاً لوقوعهم في الرشوة، وركز أيضاً على أهمية احترام الحقوق المتبادلة بين الحكام والرعية بشكل متقابل؛ فتأخذ الحقوق وتنؤدّى الواجبات.

هذه الاستراتيجيات التي اتبعها الإمام علي (عليه السلام) عُدّت من أصول الاصلاحات الإدارية وأُسسها التي اعتمدت عليها النظريات المعاصرة في مجال علم الإدارة والقيادة الحيدة، التي تؤكد أنَّ هدف السلطة الأصيل هو أن تكون وسيلة إلى إحقاق الحق وخدمة الخلق . لا مقاماً دنيوياً يشبع غريزة حُبِّ الجاه والتسلط عند الإنسان.



Abstract

The idea is to highlight strategies and comprehensive reform policies which were pursued by Imam Ali Ibn Abi Talib (pbuh) in management. He worked on fight against administrative corruption, administration in dealing with people, combine firmness with lenience, encourage organization and administrative discipline, establish organized and effective administrative apparatus, set strict standards to select walis and governors on stats and regions and he also worked on devote the follow-up monitoring of their performance and held accountable also he focused on the importance of respect for mutual rights between governor and people to lake rights and perform duties.

These strategies which were pursued by Imam Ali (pbuh) considered as the basis for administrative reforms which are contemporary theories in management science and good leadership. It emphasizes the goal of the authorities is to do right and serve the people not a worldly. Satisfy human's love of authoritarianism.



خاصة أن الأمة الإسلامية تمر

المقدمة

بمتعطف حضاري خطير، وتحديات تواجه الأمة الإسلامية وعلى شتى الأصعدة، الاجتماعية والسياسية والاقتصادية والثقافية لها إفرازاتها السلبية، وهذه إنما جاءت عن طريق الممارسة السلبية للسلطة السياسية، والابتعاد عن السير على نور الكتاب وسيرة النبي محمد (عليه السلام) ومن أتى من بعده بإحسان، وهذا تبرز أهمية البحث عبر إبراز التجربة الإدارية في مدة حكم الإمام علي (عليه السلام)، بما جسده عملياً ومقالةً وأوصى به، كواحدة من أهم الحلول والعلاجات للشروع والمعطفات والأزمات التي تعيشها الأمة الإسلامية الآن.

مشكلة البحث: تتمحور مشكلة البحث حول كيفية مقاربة وربط الإصلاحات التي كرسها الإمام علي (عليه السلام) في إطار السياسات والمبادئ الإدارية من سيرته ومقولاته

تنتهي عملية تفحص النصوص الإسلامية في مضمون القواعد التي تنهض عليها مركبات النظام الإسلامي، إلى أن الإسلام هو دين الحكومة القائمة على العدل، وإلى أن المنطلقات السياسية للحكم الإسلامي هي أصول هذا النوع من الحكم والإدارة، ومن ثم فان المبادئ السياسية لحكم الإمام علي (عليه السلام) هي ليست شيئاً غير مركبات الإدارة الإسلامية نفسها لأن الإمام علي (عليه السلام) طبق معايير الشريعة الإسلامية في حياته وفي فترة حكمه السياسية على هذا الأساس وهذه المركبات.

هدف وأهمية الدراسة: يهدف البحث إلى إبراز الاستراتيجية الإدارية الشاملة عند الإمام علي (عليه السلام) بعد استلامه للسلطة وإبراز مجمل الإصلاحات التي عمل على إرسائهما وتأصيلها في هذا الإطار،



وممارساته، مع أهم التأصيلات على محاور رئيسة عده: الأول: أصول السياسة الإدارية عند الإمام النظرية والعملية في الإصلاح الإداري لنظريات الإدارة والقيادة على (الإمام)، والثاني: احترام الحقوق المتبادلة بين الحاكم والرعية، والثالث: إقامة منهج العدل. لغطية متطلبات البحث بشكلٍ وافٍ.

استهلال تأسيسي

عانت أنظمة الحكم وتعاني على (الإمام) الإدارية.

من أمور قد تؤدي إلى هلاكها، في مقدمتها توسيد الأمر لمن ليس له. فلابد للنظام السياسي الذي يرجو سيادة العدل السياسي، طرح نظرية الرجل المناسب في المكان المناسب. فالعدالة السياسية لا تقوم لمجرد معرفة الأسس والقواعد التي تقوم عليها. فالعبرة في التنفيذ، صحيح أن التطبيق يبدأ من الحاكم السياسي، لكنه لا يكتمل إلا عند الولاة والعمال وبقية أركان النظام الإداري للدولة. لذلك باشر الإمام (الإمام) في

أما فرضية البحث فتنطلق من: (أن الإمام عليه (الإمام) عَدَ مبارزة الفساد الإداري أمراً لا مفر منه ولا يمكن تطبيق الأحكام الإسلامية وتطبيق منهج العدل واحترام الحقوق في السياق السياسي والاجتماعي من دون اعتماد استراتيجية إدارية عادلة شاملة).

منهجية البحث: سنعتمد لإثبات فرضية البحث المدخل التاريخي والمنهج التحليلي مع الاستعانة بالمنهج المقارن.

هيكلية البحث: سنقسم البحث



أولاً: بعزل بعض من ولاة عثمان بن عفان على الأنصار، هؤلاء الولاة الذين كانوا من الأسباب المهمة في الثورة عليه -عثمان-، لظلمهم وبغيهم وعدم درايتهما بالسياسة وأحوال الحكم الإسلامي.

ثانياً: إسناد ولاتها إلى رجال من أهل الدين والعرفة والحزم من توافر في شخصيتهم موازين الإسلام^(١).

فقال (عليه السلام): «وَقَدْ عَلِمْتُمْ أَنَّهُ لَا يَبْغِي أَنْ يَكُونَ الْوَالِي عَلَى الْفُرُوجِ وَالدَّمَاءِ وَالْمَغَانِيمِ وَالْأَحْكَامِ وَإِمَامَةِ الْمُسْلِمِينَ، الْبَخِيلُ، فَتَكُونُ فِي أَمْوَالِهِمْ مَهْمَتُهُ، وَلَا الْجَاهِلُ فَيُضِلُّهُمْ بِجَهْلِهِ، وَلَا الْجَاهِيُّ فَيَقْطَعُهُمْ بِجَهَائِهِ، وَلَا الْحَائِفُ لِلِّدُولِ فَيَنْخِذَ قَوْمًا دُونَ قَوْمٍ، وَلَا الْمُرْتَشِيُّ فِي الْحُكْمِ، فَيَذْهَبُ بِالْحُقُوقِ وَيَقْفَى بِهَا دُونَ الْمَقَاطِعِ، وَلَا الْمُعْطَلُ لِلِّسْنَةِ فَيَهْلِكُ الْأُمَّةَ»^(٢).

المحور الأول: أصول السياسة الإدارية عند الإمام (عليه السلام):

كانت واحدة من حكم القرآن، ميالاً إلى خاصية الانضباط الإداري في الشؤون الفردية والاجتماعية، بالأخص الأمور ذات الصلة بالحكم. ففي فلسفة الإمام (عليه السلام)،



عائلية وما يتحلون به من كفاءه وشخصه. فيقول (عليه السلام) في عهده للأشر (عليه السلام): «..فَوَلِ مِنْ جُنُودِكَ أَنْصَحُهُمْ فِي نَفْسِكَ اللَّهُ وَرَسُولُهُ وَلِإِمَامِكَ، وَأَنْقَاهُمْ جَيِّبًا، وَأَفْضَلَهُمْ حِلْمًا، مَنْ يُبْطِئُ عَنِ الْغَضَبِ وَيَسْتَرِيغُ إِلَى الْعُذْرِ وَيَرَأْفُ بِالضُّعْفَاءِ وَيَنْبُوُ عَلَى الْأَقْوَيَاءِ، وَمَنْ لَا يُشِيرُهُ الْعُنْفُ وَلَا يَقْعُدُ بِهِ الضَّعْفُ، ثُمَّ الصَّقْ بِذَوِي الْمُرْوَءَاتِ وَالْأَحْسَابِ، وَأَهْلِ الْبُيُوتِ الصَّالِحِينَ وَالسَّوَابِقِ الْحُسَنَةِ...»^(٦). في نظر الإمام (عليه السلام) لا يجوز للولاية في النظام السياسي التابع لحكومته، أن يوزعوا الناصب على أساس الصلات العائلية وال العلاقات السياسية. ولا يحق أن يلي أمور الناس المحروم من الأصالة العائلية، ولا تناط المسئولية بسيء الأخلاق، أو أن يتعهد بشؤون المجتمع لمن يفتقر إلى الكفاءة والتخصص ويقتضي ذلك حيوية اللاحمة لأنهم سينزلقون إلى

إيجاد النظم في المجتمع، حيث كان (عليه السلام) يحث العاملين معه على الدوام أن لا يغفلوا عن خاصية الانضباط الإداري في ممارسة العمل، وأن يذلوا جهدهم لإنجاز كل واجب في وقته المحدد. وهذه تعد من التأصيلات الأولى التي اعتمدت عليها النظريات المعاصرة في نمط القيادة القائم على المهام التي تركز على الالتزام بالضوابط والتعليمات التي تنظم الشؤون المهمة.

من أصول السياسة الإدارية عند الإمام (عليه السلام)، هي اختيار الأكفاء للإضطلاع بمسؤولية العمل الإداري. ففي رؤية الإمام (عليه السلام) ينبغي اختيار العاملين في النظام الإسلامي على أساس الجدارة، لا على أساس المحسوبية والمنسوبيات. وفي هذا السياق ينبغي أن يراعى في عملية الاختيار، ما يحظى به هؤلاء من تأهيل أخلاقي وأصالة





الاستراتيجية الإدارية الشاملة عند الإمام علي بن أبي طالب (عليه السلام) خيانة عملهم الإداري، فالخائن لا الكذب أداة أساسية لفساد النظام السياسي، فيقول: «كذبُ السَّفِيرِ يُولِّدُ الْفَسَادَ، وَيُفَوِّتُ الْمُرَادَ، وَيُيَطِّلُ الْحُرْزَمَ وَيَنْقُضُ الْعَزْمَ»^(١١). وقد جاء في كتاب الاستيعاب لابن عبد البر، يوصف سياسة الإمام علي (عليه السلام) في عيّن كادره الإداري: «كان علي [عليه السلام].. لا يخص بالولايات إلا أهل الديانات والأمانات، وإذا بلغه عن أحدهم خيانة، كتب إليه: قد جاءتكم موعظة من ربكم، فأوفوا الكيل والميزان بالقسط، ولا تبخسوا الناس أشياءهم.. إذا أتاك كتابي هذا فاحفظ بها في يديك من أعمالنا، حتى نبعث إليك من يستلمه منك..»^(١٢).

وفي هذه الفقرة تلتقي توصيات ومارسات الإمام مع النظريات الإدارية القائمة على أساس مبدأ اختيار القادة على أساس الكفاءة والأمانة في العمل وهذا يقترب كثيراً مع نظرية القيادة الأصلية التي تقوم

وجوده في حكومة الإمام (عليه السلام)، قال (عليه السلام): «إِنَّ الْمُغِيرَةَ بْنَ شُعْبَةَ قَدْ كَانَ أَشَارَ عَلَيَّ أَنَّ أَسْتَعْمِلَ مُعَاوِيَةَ عَلَى الشَّامِ وَ أَنَا بِالْمَدِينَةِ، فَأَبَيْتُ ذَلِكَ عَلَيْهِ، وَلَمْ يَكُنْ اللَّهُ لِيَرَانِي أَخْنُذُ الْمُضْلِلِينَ عَضْدًا»^(٧). وقد أوصى (عليه السلام) ولاته وعماله بعدم الخيانة بحمل الأمانة لمناصبهم الإدارية، فقد كتب لرفاعة قاضيه على الأهواز: «إِعْلَمْ يَا رِفَاعَةُ أَنَّ هَذِهِ الْإِمَارَةُ أَمَانَةٌ؛ فَمَنْ جَعَلَهَا خِيَانَةً فَعَلَيْهِ لَعْنَةُ اللَّهِ إِلَى يَوْمِ الْقِيَامَةِ، وَمَنْ اسْتَعْمَلَ خَائِنًا فَإِنَّ مُحَمَّدًا (عليه السلام) بَرِيءٌ مِّنْهُ فِي الدُّنْيَا وَالْآخِرَةِ»^(٨). لذلك كان (عليه السلام) يستبعد الخائنين والعجزة، فيقول: «مَنْ خَانَهُ وَزَرِرَهُ فَسَدَ تَدْبِيرُه»^(٩).

وفي المجال نفسه يؤكّد الإمام علي (عليه السلام) ذلك، بقوله: «آفَةُ الْأَعْمَالِ عَجْزُ الْأَعْمَالِ»^(١٠). لا بل إن الإمام (عليه السلام) كان لا يولي من يكذب، لأن

على الوعي الذاتي للقائد وما يتمتع به من سلوكيات أخلاقية داخلية شفافة في التعامل وانتهاج اسلوب المعالجة المتوازنة للمعلومات المتاحة. ومن أصول السياسة الإدارية عند الإمام (عليه السلام) هو تأمين الاحتياجات الاقتصادية للعاملين، فالإمام يعتقد أن من لوازم الحؤول دون الفساد الإداري، أن يتمتع العاملون في النطاق الحكومي والوظائف العامة بحدٍ كافٍ من الحقوق المالية، تؤمن لهم الحياة الكريمة، لكي تتوفر الأرضية المناسبة لإصلاح هؤلاء، ولا يطمعوا بالمال العام، ومن ثم تنتفي في حياتهم دوافع الاتجاه صوب الفساد والخيانة. فقد قال للأشتراط: **«ثُمَّ أَسْبَغْ عَلَيْهِمُ الْأَرْزَاقَ، فَإِنَّ ذَلِكَ قُوَّةٌ لَهُمْ عَلَى اسْتِصْلَاحِ أَنفُسِهِمْ وَغَنَّى لَهُمْ عَنْ تَنَاؤلِ مَا تَحْتَ أَيْدِيهِمْ وَحُجَّةٌ عَلَيْهِمْ، إِنْ خَالَفُوا أَمْرَكَ أَوْ ثَلَمُوا أَمَانَتَكَ»**^(١٣).

وتلتقي هذه الإشارات والتوصيات للإمام مع نظريات الإدارة المعاصرة الداعية إلى اتباع أسس القيادة الأخلاقية والفضلة والمستقيمة والابتعاد عن سلوكيات القيادة الاستبدادية والدكتاتورية التي تقوم على أساس ظلم الرعية وتحقيق المصالح الشخصية للقائد. ومن أصول سياسة الإمام (عليه السلام) الإدارية، هو تأسيس جهاز رقابة على العاملين والولاة. حيث نهى الإمام (عليه السلام) بشدة عن ممارسة التجسس والتدخل في الأمور الشخصية للداعية والمجتمع أثناء عهده السياسي، بيد أنه مع ذلك كان يرى من الضروري فرض رقابة على العاملين في النظام الإسلامي وممارسة ذلك عبر جهاز رقابي خاص، وعبر موظفين سريين (عيون)، لئلا يتوانى هؤلاء في أداء وظائفهم، أو يتعدوا على حقوق الناس بالإتكاء على مالديهم من



الاستراتيجية الإدارية الشاملة عند الإمام علي بن أبي طالب (عليه السلام)
 سلطة. ويستدل ذلك من كتاب الإمام علي (عليه السلام) إلى كعب بن مالك في هذا المجال: «أَمَّا بَعْدُ؛ فَاسْتَخْلِفْ عَلَى عَمَلِكَ وَاخْرُجْ فِي طَائِفَةٍ مِنْ أَصْحَابِكَ حَتَّى تَمُرَّ بِأَرْضِ كُورَةِ السَّوَادِ»^{*} فَتَسَأَلَ عَنْ عُمَّالِي، وَتَنْظَرَ فِي سِيرَتِهِمْ فِيمَا بَيْنَ دَجْلَةَ وَالْعَذَيْبِ^{**}، ثُمَّ ارْجَعَ إِلَى الْبِهْقُبَادَاتِ^{***} فَتَوَلَّ مَعْوِنَتَهَا، اعْمَلَ بِطَاعَةِ اللَّهِ فِيهَا وَلَا كِنْدَهَا، وَاعْلَمَ إِنْ كُلَّ عَمَلٍ بْنَيَ آدَمَ مَحْفُوظٌ عَلَيْهِ مَجْرِيُّهُ، فَاصْنَعْ خَيْرًا، صُنْعَ اللَّهِ بْنَا وَبِكَ خَيْرًا، وَاعْلَمْنِي الصَّدْقَ فِيمَا صَنَعْتَ. وَالسَّلَامُ»^(١٤).

إن عهود الإمام (عليه السلام) واللوائح التي أصدرها بخصوص المراقبة الدقيقة للولاة وما بعث به من رسائل للولاة، كلها تؤيد تأسيس الإمام لجهاز رقابي مقتدر، كان ينهض بمهمة مراقبة العاملين معه. ولا تقف مهمة الإمام (عليه السلام) عند المراقبة بل يتعداها إلى اتخاذ الموقف

كتابه إلى ابن عباس عامله على البصرة: «أَمَّا بَعْدُ، فَقَدْ بَلَغَنِي عَنْكَ أَمْرٌ إِنْ كُنْتَ فَعَلْتَهُ، فَقَدْ أَسْخَطْتَ رَبَّكَ وَأَخْرَبْتَ أَمَانَتَكَ، وَعَصَيْتَ إِمَامَكَ، وَخُنْتَ الْمُسْلِمِينَ. بَلَغَنِي أَنَّكَ جَرَّدْتَ الْأَرْضَ وَأَكَلْتَ مَا تَحْتَ يَدِيكَ. فَارْفَعْ إِلَيَّ حِسَابَكَ، وَاعْلَمْ أَنَّ حِسَابَ اللَّهِ أَشَدُّ مِنْ حِسَابِ النَّاسِ.

تهدد النسق الإداري، وفي الوقت ذاته يلحق الضرر بالعاملين اللامحدود أضراراً بإدارة المجتمع. فيقول (الله) في كتابه لعامله:

«...فَالْبَسْ لَهُمْ جِلْبَاباً مِنَ الْلِّينِ، تَشْوُهُهُ بِطَرَفٍ مِنَ الشَّدَّةِ، وَدَاوِلُهُمْ بَيْنَ الْقَسْوَةِ وَالرَّأْفَةِ، وَامْرُّجْ لَهُمْ بَيْنَ التَّقْرِيبِ وَالْإِدْنَاءِ وَالْإِبْعَادِ وَالْإِقْسَاءِ. إِنْ شَاءَ اللَّهُ»^(١٩). وفي المقام نفسه يقول

(نفسه) لأحد عماله: «...فَاسْتَعِنْ بِاللَّهِ عَلَىٰ مَا أَهَمَكَ، وَأَخْلِطِ الشَّدَّةَ بِضَغْطٍ مِنَ الْلِّينِ وَأَرْفُقْ مَا كَانَ الرِّفْقُ أَرْفَقَ، وَاعْتَرِزْ بِالشَّدَّةِ، حِينَ لَا تُغْنِي عَنْكَ إِلَّا الشَّدَّةُ»^(٢٠).

وهذه التأصيلات غدت مبادئ الإدارة المتعلقة بتفعيل أساليب العقاب تجاه المساءِ والالتزام الصارم بالتعامل على وفق الضوابط والتشريعات وهو أقرب إلى أسلوب القيادة البيروقراطية التي تستند إلى الشدة والحرز والالتزام بالضوابط في التعامل مع الآخرين.

والسلام»^(١٧). ويقول (الله) في عقوبة العمال الخائنين للأشرار: «فَإِنْ أَحَدٌ مِنْهُمْ بَسَطَ يَدَهُ إِلَىٰ خِيَانَةٍ اجْتَمَعَتْ بِهَا أَخْبَارُ عَيْوِنَكَ؛ اكْتَفَيْتَ بِذَلِكَ شَاهِدًا، فَبَسَطَتْ عَلَيْهِ الْعُقوَبَةُ فِي بَدْنِهِ، وَأَخْذَتْهُ بِمَا أَصَابَ مِنْ عَمَلِهِ، ثُمَّ نَصَبَتْهُ بِمَقَامِ الْمَذَلَّةِ فَوَسَّمَتْهُ بِالْخِيَانَةِ وَقَلَّدَتْهُ عَارَ التَّهْمَةِ»^(١٨).

وهنا تأصيل للنظريات الداعية إلى أهمية تأسيس النظام الرقابي على مستوى الدولة وتفعيل آليات الرقابة الذاتية ورقابة الضمير بالنسبة لجميع أفراد المجتمع.

من مبادئ السياسة الإدارية عند الإمام (الله)، هو اتباع سياسة الحزم المصحوب باللين. إذ يسير النظام السياسي العلوي في التعاطي مع العاملين والولاة في النطاق الحكومي، على منهج يجمع بين الحزم واللين. فمن وجهة نظر الإمام (الله)، تعد القسوة المطلقة آفة





الاستراتيجية الإدارية الشاملة عند الإمام علي بن أبي طالب (عليه السلام).....

إن أساس العدالة في المجال بالجملال على إبراز مسألتين أساستين ترتبط بالمنهج الإداري وكانت نتاجاً لهذه السياسة، وهما: احترام الحقوق المتبادلة بين الحاكم والرعية، ومن ثم تركيز التسليمة عن ذلك وهو ترسير منهج العدل السياسي في جهاز الخلافة الإسلامية.

المحور الثاني: احترام الحقوق المتبادلة بين الحاكم والرعية

في منطق الإمام علي (عليه السلام)، لا يمكن بقاء الدول في المجتمعات إلا إذا احترم النظام الحاكم حقوق الأمة، أو في الطرف الآخر أبدت الأمة احترامها لحقوق النظام الحاكم عليه، وإلا فمن دون رعاية الحقوق المتبادلة بين الدولة والرعية لا يمكن تحقيق العدالة الاجتماعية. وطبعي أن رعاية هذا الأمر هي عملية شاقة، ففي دائرة الكلام، يحترم الجميع الحق، ولكن في دائرة العمل، يتضائل أهل الحق وينحصر عددهم. وبتعبير جميل

السياسي يرتبط بتكوين جهاز إداري فاعل، وقد أولى الإمام (عليه السلام) إلى الجانب الإداري أهمية فائقة، وكان يعد الولاية أو المسر الذي يفتقد إلى والي وجهاز إداري كفؤ، هو من أسوأ الأمصار، كذلك إن من الأدلة التي دفعت الإمام علي (عليه السلام) إلى قبول الحكم، هي إيجاد الإصلاحات الإدارية.

إن الإمام علي (عليه السلام) يحمل العامل والوالي، هم العدالة السياسية الإسلامية في جميع سلوكه، ويرى أن من أوكل الأمانة إليهم من الولاية، فهم مسؤولون أمام الخليفة ومن ثم أمام الله عن سيرتهم، وطالما أن الولاية أمانة في عنق الوالي، وجب أن يحافظ عليها، فلا يترك أحداً يدفعه إلى الإساءة إليها.

وقد انعكست السياسة الإدارية في مدة تسنم الإمام علي (عليه السلام) للسلطة



رغم كل الالتزامات التي منحها الإمام (عليه السلام) للشعب وهو في موقع السلطة السياسية، كان لزاماً على حكومته أن تمضي قدماً بتعهداتها للأمة. فإن الدولة تأسست ليس لأعمال السلطة والقدرة على الرعاية والاستبداد عليهم من قبل النظام السياسي الحاكم بما شاء وأراد، بل

لإدارة أمورهم بالقسط والعدل على طبق موازين الشرع ومصالح الأمة. فالغرض من الدولة والحكومة هو إصلاح الأمة وإعطاء حقوقها، وإنها من واجبات الحاكم، بما أنه هو الحافظ للدولة والضامن لقدرتها على التنفيذ بما يقوى الأمة ودفعها، فلا محالة وجود الارتباط التام بين الحكومة والأمة والتعرف على حاجات الطرفين وتوقعاتها باء الحقوق بين الحاكم والمحكوم، وافتراض عدم التقصير باء هذه الحقوق تحقيقاً للعدل الاجتماعي،

للإمام (عليه السلام) أن الحق هو أوسع الأشياء في التواصف وأضيقها في التناصف. لهذا كله لم تتحط العدالة الاجتماعية واحترام حقوق الإنسان على مر التاريخ كله تخوم الشعار، بل تحول الشعار إلى أداة لابتزاز حقوق الناس والاعتداء عليها أكثر. ستحت على مدى التاريخ الإسلامي بعد عهد الرسول (صلوات الله عليه وآله وسلامه عليه)، فرصة استثنائية واحدة لجهة استقرار العدل، وتمثلت في العهد القصير الذي أمضاه الإمام علي (عليه السلام) في الحكم، بيد أن الأمة لم تغتنم هذه الفرصة، بل وقع الظلم على حكم الإمام (عليه السلام) من قبل الرعاية ذاتها حتى قال: **إِنْ كَانَتِ الرَّعَايَا قَبْلِي لَتَشْكُوْ حَيْفَ رُعَايَهَا، فَإِنِّي الْيَوْمَ لَأَشْكُوْ حَيْفَ رَعِيَّيِّي**»^(٢١) و: **أَصَبَحَتِ الْأُمُّ تَخَافُ ظُلْمَ رُعَايَهَا، وَأَصَبَحَتْ أَخَافُ ظُلْمَ رَعِيَّيِّي**»^(٢٢). يقول حسين علي المتظري:



الاستراتيجية الإدارية الشاملة عند الإمام علي بن أبي طالب (عليه السلام) أهلها»^(٢٤). وفي قوله لعثمان بن عفان حدد له واجبات الخليفة التي لابد أن يتلزم بها: «فَاعْلَمْ أَنَّ أَفْضَلَ عِبَادَ اللَّهِ عِنْدَ اللَّهِ إِمَامٌ عَادِلٌ هُدِيَ وَهَدَى فَأَقَامَ سُنَّةً مَعْلُومَةً وَأَمَاتَ بُدْعَةً مَجْهُولَةً»^(٢٥)، و: «عَلَى الْإِمَامِ أَنْ يُعْلَمَ أَهْلَ وِلَايَتِهِ حُدُودُ الْإِسْلَامِ وَالْإِيمَانِ»^(٢٦). فهذه الكلمات لا تحتاج إلى تفسير وكلها تبين وظائف الحاكم تجاه الرعية. ويرسم (عليه السلام) هذه المسؤولية الإلزامية للحاكم بشكل أعمق، فيقول: «لَا يَبْدِلُ لِلْأَمَةِ مِنْ إِمَامٍ يَقُومُ بِأَمْرِهِمْ، فَيَأْمُرُهُمْ وَيَنْهَاهُمْ وَيُقْيِمُ فِيهِمُ الْمُحْدُودَ وَيُجَاهِدُ الْعَدُوَّ وَيُقْسِمُ الْغَنَائِمَ وَيُفْرِضُ الْفَرَائِضَ وَيُعَرِّفُهُمْ أَبْوَابَ مَا فِيهِ صَلَاحُهُمْ وَيُحَذِّرُهُمْ مَا فِيهِ مَضَارُهُمْ». إذ كان الأمر والنهاية أحد أسباب بقاء الخلق، وإلا سقطت الرغبة والرّهبة وَمَمْ يُرَتَّدُعْ وَلَفَسَدِ التَّدْبِيرُ وَكَانَ ذَلِكَ سَبِيلًا هَلَالِ الْعِبَادِ..»^(٢٧).

فوظائف الحاكم السياسي من جهة منح الحقوق لرعايته تتجسد بإقامة الحق ودفع الباطل، كما كان (عليه السلام) يقول، حيث أن إقامة الحق ودفع الباطل، هما أساس الملك وبدونهما لا حاجة للسلطة، لأنها تكون من دون أي سمة تقدير بالنسبة له، وإن المسلمين ولاسيما أهل العلم والمعرفة الواقفين على مذاق الشرع هم من تقع عليهم مسؤولية تقويم الحاكم وحثه على العدالة الاجتماعية، ولا يجوز لهم السكوت في قبال التفاوت الظبياني الفاحش وغصب الحقوق العامة من قبل الإمام أو الحاكم لحقوق الضعفاء^(٢٨). ويقول (عليه السلام) في واجبات الحاكم تجاه رعيته من ناحية الحقوق: «إِنَّهُ لَيَسَ عَلَى الْإِمَامِ إِلَّا مَا حُمِّلَ مِنْ أَمْرِ رَبِّهِ، الْإِبْلَاغُ فِي الْمُوْعِظَةِ وَالْاجْتِهادُ فِي النَّصِيحَةِ وَالْإِحْيَاءُ لِلْسُّنَّةِ وَإِقَامَةُ الْمُحْدُودِ عَلَى مُسْتَحِقِّهَا وَإِصْدَارُ السُّهْمَانِ عَلَى

لا يجُرِي لَأَحَدٍ إِلَّا جَرَى عَلَيْهِ، وَلَا
 يُجْرِي عَلَيْهِ إِلَّا جَرَى لَهُ... وَأَعْظَمُ مَا
 افْتَرَضَ اللَّهُ سُبْحَانَهُ مِنْ تِلْكَ الْحُقُوقِ
 حَقُّ الْوَالِي عَلَى الرَّعِيَّةِ، وَحَقُّ الرَّعِيَّةِ
 عَلَى الْوَالِيِّ، فَرِيضَةٌ فَرَضَهَا اللَّهُ
 سُبْحَانَهُ لِكُلِّ عَلَى كُلِّ، فَجَعَلَهَا نِظامًا
 لِلْفَنِيمِ وَعَزَّا لِلْدِينِهِمْ...»^(٢٩). وهنا
 يضع (الله) هذا التقابل بالحقوق بين
 الحاكم والمحكوم موضع الواجب
 التشريعي بأنه شرع الله وضعه للبشر
 ليكون نظاماً وعزراً لحياتهم. حيث
 يجعل علي بن الحسين (الله) حق
 الرعية على الحاكم ثابتًا مطلقاً سواء
 أقامت الرعية بما عليها من حق
 الحاكم أو لم تقم. أما حق الحاكم على
 رعيته فمقيد بصلاح الراعي بما عليه
 من حق فإن أهمل فلا تجب طاعته،
 بل يجوز خلعه وعزله^(٣٠). وبهذا
 التقابل يعم العدل وتسعد الرعية
 وتبقى لا تزول، يقول (الله): «فَإِذَا
 أَدَّتِ الرَّعِيَّةُ إِلَى الْوَالِيِّ حَقَّهُ، وَأَدَّى

ويووضح (الله) ضرورة وجود الحاكم
 السياسي، لكنه يقرن هذه الضرورة
 بإقامة الحقوق الواجبة عليه وأدائها
 والالتزام بضمان تحقيقها. وأول
 منطلقات أداء الحقوق هو العدل
 والحكم بما أنزل الله تعالى، يقول
 (الله): «حَقٌّ عَلَى الْإِمَامِ أَنْ يَحْكُمْ
 بِمَا أَنْزَلَ اللَّهُ، وَأَنْ يَعْدِلْ فِي الرَّعِيَّةِ،
 فَإِذَا فَعَلَ ذَلِكَ فَحَقٌّ عَلَيْهِمْ أَنْ
 يَسْمَعُوا وَأَنْ يَطِيعُوا وَأَنْ يَحِبُّوا إِذَا
 دُعُوا، وَأَيْمَانِ إِمَامٍ لَمْ يَحْكُمْ بِمَا أَنْزَلَ اللَّهُ
 فَلَا طَاعَةَ لَهُ»^(٢٨). ويضع (الله) أداء
 الحاكم حقوق الرعية مقابل إطاعة
 الرعية للحاكم بأداء ما عليها من
 حقوق. ويفؤكد (الله) على التقابل
 في الحقوق بضرورة الالتزام بأدائها
 من قبل الطرفين، فيقول: «أَمَّا بَعْدُ
 فَقَدْ جَعَلَ اللَّهُ سُبْحَانَهُ لِي عَلَيْكُمْ حَقًا
 بِوِلَايَةِ أَمْرِكُمْ وَلَكُمْ عَلَيَّ مِثْلُ الَّذِي
 لِي عَلَيْكُمْ، فَالْحُقُّ أَوْسَعُ الْأَشْيَاءِ فِي
 التَّوَاصُفِ، وَأَضْيَقُهَا فِي التَّنَاصُفِ،





الاستراتيجية الإدارية الشاملة عند الإمام علي بن أبي طالب (عليه السلام).....

الْوَالِيٌ إِلَيْهَا حَقَّهَا عَزَّ الْحُقْقُ بَيْنُهُمْ
 وَقَامَتْ مَنَاهِجُ الدِّينِ وَاعْتَدَلَتْ مَعَالِمُ
 الْعَدْلِ وَجَرَى عَلَى أَذْلَاهَا السُّنْنُ
 فَصَلَحَ بِذَلِكَ الزَّمَانُ وَطُمِعَ فِي بَقَاءِ
 الدُّولَةِ وَبَيَسَّرَتْ مَطَامِعُ الْأَعْدَاءِ»^(٣١).

ويقول علي صلاح: إن من واجبات الحاكم، المبادرة السريعة من قبله نحو تحقيق حاجات الناس، ومراقبة الوزراء والولاة الذين يتشاركون عن تأدية واجباتهم تجاه الشعب، ويطلبون المنفعة والارباح فيما طلبو في قضاء الأعمال من جهة، ومن جهة أخرى عدم الاعتماد عليهم كلياً في حل قضايا الشعب، وعلى الحاكم أن يضع له برنامجاً قائماً على رؤية سليمة وأن يتعهد بتنفيذ هذا البرنامج ما أمكنه عن طريق تأدية كل عمل في يومه ووقته المحدد له، وإذا التزم الحاكم بذلك، فإن التائج ستكون في مصلحة النظام الاجتماعي، وأيضاً من حق الشعب

44

يقوم بالتنسيق بين الفكرة المطروحة والامكانيات الموجودة، ومن ثم الافادة من جميع الآراء لصنع القرار الأفضل، المتفاعل والمنسجم مع الوضع القائم في المجتمع^(٣٣).

إن الإمام عليه أن لا يطمع بالخلافة ويسطو على السلطة، ولكن عليه تأدية حقوق الشعب، وإنصاف المظلومين وإصلاح البلاد، يقول (عليه): «اللَّهُمَّ إِنَّكَ تَعْلَمُ أَنَّهُ لَمْ يَكُنْ الَّذِي كَانَ مِنَّا مُنَافَسَةً فِي سُلْطَانٍ؛ وَلَا إِنْتَمَشَ شَيْءٌ مِّنْ فُضُولِ الْحُطَامِ، وَلَكِنْ لِنَرْدَ الْمُعَالَمِ مِنْ دِينِكَ، وَنُظْهِرَ الْإِصْلَاحَ فِي بِلَادِكَ، فَيَأْمَنَ الْمُظْلُومُونَ مِنْ عِبَادِكَ، وَتُقَامَ الْمُعَطَّلَةُ مِنْ حُدُودِكَ»^(٣٤).

والمتبوع لكلمات الإمام علي (عليه) في خطبه وكتبه إلى عماله وولاته، يجد عناته واهتمامه برد المظالم وإحقاق الحقوق من قبلهم، لأنهم بقدرتهم وقوتهم السياسية، يكونون أقدر

لين الجانب وإعطاء الحقوق. ويعد (عليه)، أن منصب الحاكم ووصوله للسلطة داخل النظام السياسي الإسلامي، ليست أداة استعلاء وتكبر على الناس، وإنما هو مركز خدمة وتحمل أعباء المسؤوليات العامة، وبما أن الحاكم يقود الشعب على أساس قيم الله تعالى ومن أجل مصلحتهم وسعادتهم، لذلك تتحتم عليه أن يسير في سياساته على وفق الأوامر الإلهية؛ فلا يخالف شريعة الله بظلم أو جور؛ بحيث تكون كل قوانين النظام الحاكم نابعة من الإسلام الأصيل، لا إسلام الذات والأهواء، ويجب على الحاكم أن لا يفكر أن واجبه هو السيطرة على

السلطة وصنع القرار وإصداره وتمريره، وإنما عليه أن يراعي الوضع الذي يعيشه شعبه وأن يكون على بصيرة تامة من ناحية الظروف الطبيعية التي تمر بالشعب، وأن





الاستراتيجية الإدارية الشاملة عند الإمام علي بن أبي طالب (عليه السلام)
 وَتَطَوَّلُ وَقَلَّةٌ إِنْصَافٌ فِي مُعَامَلَةٍ،
 فَاحْسِنْ مَادَّةً أُولَئِكَ بِقَطْعٍ أَسْبَابٍ
 تِلْكَ الْأَخْوَالِ.. وَأَلْزِمِ الْحَقَّ مِنْ
 لَزِمَّهُ مِنَ الْقَرِيبِ وَالْبَعِيدِ، وَكُنْ فِي
 ذَلِكَ صَابِرًا تُحَتَّسِبًا وَاقِعًا ذَلِكَ مِنْ
 قَرَابَتَكَ وَخَاصَّتَكَ حَيْثُ وَقَعَ»^(٣٧).
 وقد ركز (عليه السلام) هنا على التواضع من
 الحاكم السياسي تجاه الرعية وعدم
 الغلظ وتصنع لغة الأمارة في حديثه
 مع الرعية وإبعاد حاشيته وحرسه
 الشخصي عند مقابلة شعبه وإنصاف
 الضعيف وأخذ الحق له من القوي.
 ويحسم (عليه السلام) مسؤولية الحاكم تجاه
 الأمة في موقع السلطة بأن السلطة
 وجدت في الإسلام، للمحافظة
 على الدين ثم تأتي وظيفة الجوانب
 الحقوقية والخلقية من الحاكم تجاه
 الرعية، فيقول (عليه السلام): «مِنْ عَلَامَاتِ
 الْمَأْمُونِ عَلَى دِينِ اللَّهِ بَعْدَ الْإِقْرَارِ
 وَالْعَمَلِ الْحَزْمُ فِي أَمْرِهِ، وَالصَّدْقُ
 فِي قَوْلِهِ، وَالْعَدْلُ فِي حُكْمِهِ، وَالشَّفَقَةُ

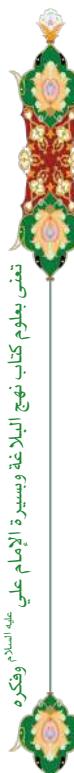
على ذلك من كل أحد. فالإمام
 علي (عليه السلام) بعد تصديه للخلافة،
 رد على المسلمين ما أقطعه عثمان بن
 عفان من أموالهم. فقد قام بمصادرته
 ما أقطعه من القطائع وووهبه من
 الأموال لغير المستحقين بشكل غير
 مشروع^(٣٥). وأكَدَ (عليه السلام) في عهده
 للأستر على ضرورة اهتمامه بالنظر
 في حاجات الرعية والتواضع لهم:
 «وَاجْعَلْ لِذَوِي الْحَاجَاتِ مِنْكَ
 قِسْمًا تُقْرَعُ لَهُمْ فِيهِ شَخْصَكَ
 وَتَجْلِسُ لَهُمْ بِمَجْلِسًا عَامَّاً، فَتَتَوَاضَعُ
 فِيهِ اللَّهُ الَّذِي خَلَقَكَ، وَتَقْعِدُ عَنْهُمْ
 جُنْدَكَ وَأَعْوَانَكَ مِنْ أَحْرَاسِكَ
 وَشُرَطِكَ حَتَّى يُكَلِّمَكَ مُتَكَلِّمُهُمْ
 غَيْرَ مُتَعْتِقٍ، فَإِنِّي سَمِعْتُ رَسُولَ
 الله (صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ) يَقُولُ فِي غَيْرِ مَوْطِنٍ: لَنْ
 تُقَدَّسَ أُمَّةٌ لَا يُؤْخَذُ لِلضَّعِيفِ فِيهَا
 حَقُّهُ مِنَ الْقَوِيِّ غَيْرَ مُتَعْتِقٍ»^(٣٦)،
 ويقول للأستر أيضاً (عليه السلام): «ثُمَّ إِنَّ
 لِلْوَالِي خَاصَّةً وَبِطَانَةً فِيهِمْ اسْتِشَارٌ

بُوِيَعَ عَلَيْهِ مَنْ كَانَ قَبْلِي، وَانِّي الْخَيَارُ
قَبْلَ أَنْ تَقْعُدِ الْبَيْعَةُ فَإِذَا وَقَعَتْ فَلَا
خَيَارٌ، وَانِّي عَلَى الْإِمَامِ الْإِسْتِقْامَةِ
وَعَلَى الرَّعْيَةِ التَّسْلِيمِ..»^(٤٠). وَفِي
نَفْسِ الْمَقَامِ يَقُولُ (البَيْلِي): «..وَلِي
عَلَيْكُمُ الطَّاعَةُ، وَأَنْ لَا تَنْكُصُوا عَنِّ
دَعْوَةِ، وَلَا تُفْرِطُوا فِي صَلَاحٍ، وَأَنْ
تَخُوضُوا الْغَمَرَاتِ إِلَى الْحَقِّ، فَإِنْ
أَنْتُمْ لَمْ تَسْتَقِيمُوا إِلَيَّ عَلَى ذَلِكَ، لَمْ يَكُنْ
أَهْوَانَ عَلَيَّ مِنْ أَعْوَجِ مِنْكُمْ ثُمَّ أَعْظَمُ
لَهُ الْعُقُوبَةُ، وَلَا يَجِدُ عِنْدِي فِيهَا
رُخْصَةً، فَحُذِّنُوا هَذَا مِنْ أَمْرِكُمْ
وَأَعْطُوهُمْ مِنْ أَنْفُسِكُمْ مَا يُصْلِحُ
اللَّهُ بِهِ أَمْرَكُمْ»^(٤١)، فَالطَّاعَةُ هِيَ الْحَقُّ

الْأَسَاسُ الْمُفْتَرَضُ وَجُوبًا مِنْهَا
لِلْحَاكمِ الْمُلْتَزِمِ بِأَدَاءِ حُقُوقِ الشَّعْبِ
وَضُرُورَةِ اتِّبَاعِ الْحَاكمِ وَإِطَاعَةِ أَوْامِرِهِ
وَخُوضِ الْحَرُوبِ مَعَهُ وَمَحَارِبَهُ
الْفَتْنَ وَالْبَدْعَ، وَعَدْمِ الْإِنْسِقَاقِ
وَالْتَّمَرِدِ عَلَيْهِ، وَإِلَّا تَعْرُضُوا لِلْعَقُوبَةِ،
وَيَصْبِحُونَ مِنَ الْخَارِجِينَ عَلَى

عَلَى رَعِيَّتِهِ، لَا تُخْرِجُهُ الْقُدْرَةُ إِلَى
خُرُقٍ، وَلَا الَّذِينَ إِلَى ضَعْفٍ، وَلَا تَمْنَعُهُ
الْعِزَّةُ مِنْ كَرَمِ عَفْوٍ، وَلَا يَدْعُوهُ الْعَفْوُ
إِلَى إِضَاعَةِ حَقٍّ، وَلَا يُدْخِلُهُ الْإِعْطَاءُ
فِي سَرَفٍ، وَلَا يَتَخَطَّى بِهِ الْقَصْدُ إِلَى
بُخْلٍ وَلَا تَأْخُذُهُ نِعَمُ اللَّهِ يَبْطَرِ»^(٣٨).

يَقُولُ مُحَمَّدُ بَاقِرُ الْحَكِيمُ فِي تِبَادُلِ
الْعَلَاقَةِ الْحَقْوَقِيَّةِ بَيْنِ الْقِيَادَةِ وَالْأُمَّةِ:
فِي تِمَامِ مَسْؤُلِيَّاتِ الْقِيَادَةِ لِلْأُمَّةِ.
فَعَلَى الرَّعْيَةِ لِزُومِ الطَّاعَةِ. فَالطَّاعَةُ
مَرْتَبَةُ بِتَهَامِ تَنْفِيذِ الْمَسْؤُلِيَّاتِ الْمُلْقَاهُ
عَلَى الْقِيَادَةِ السِّيَاسِيَّةِ، لَأَنَّ هَذِهِ
الْمَسْؤُلِيَّاتِ تَفْرُضُ ضَرُورَةَ الطَّاعَةِ،
لَأَنَّهَا طَاعَةُ اللَّهِ تَعَالَى. وَتُكْنِي الْقِيَادَةُ
مِنَ الْقِيَامِ بِدُورِهَا فِي تَزْكِيَّةِ الْمُجَمَّعِ
وَتَعْلِيمِهِ. وَمِنْ تَطْبِيقَاتِ الطَّاعَةِ
هِيَ الْوَلَاءُ السِّيَاسِيُّ الَّذِي يَتَمْحُورُ
حَوْلَ الْقِيَادَةِ، وَبِدُونِ الطَّاعَةِ لَا
يَصْبُحُ الْوَلَاءُ ذَامِضَمُونٌ حَقِيقِيًّا^(٣٩).
وَعِنْدَمَا بَاعَ النَّاسُ الْإِمَامَ عَلَيْهِ (البَيْلِي)
قَالَ: «أَيُّهَا النَّاسُ بَايَعْتُمُونِي، عَلَى مَا



الاستراتيجية الإدارية الشاملة عند الإمام علي بن أبي طالب (عليه السلام) أو أَجَحَفَ الْوَالِي بِرَعِيَّتِهِ، اخْتَلَفَتْ السُّلْطَةُ الْشَّرْعِيَّةُ.

هُنَالِكَ الْكَلِمَةُ، وَظَهَرَتْ مَعَالِمُ الْجُوْرِ، وَكَثُرَ الْأَدْعَالُ فِي الدِّينِ، وَتُرِكَتْ مَحَاجَجُ السُّنَّنِ، وَعُطَلَتِ الْأُحْكَامُ، وَكَثُرَتْ عِلْلُ النُّفُوسِ ..»^(٤٤). وَيُرَى إِلَيْهِ أَنْ حَقَ الْقِيَادَةِ السِّيَاسِيَّةِ لِلْمَجَمُونِ فِي إِطَارِ تَعْالِيمِهِ لَا يَغَيِّرُ حَقَوقَ النَّاسِ، بَلْ هُوَ رَهِينٌ بِأَدَاءِ الْقَائِدِ حَقَوْقَهُمْ، وَهُمْ مَكْفُولُونَ بِطَاعَتِهِ وَدَعْمِهِ إِذَا رَوَى حَقَوْقَهُمْ فِي النَّظَامِ الَّذِي يَقُودُهُ^(٤٥).

إِنْ مِنْ ضَرُورَاتِ الْحُكْمِ الصَّالِحِ، هُوَ الْمُشَارِكَةُ الْوَجْدَانِيَّةُ بَيْنَ الرَّاعِيِّ وَالرَّعِيَّةِ. إِذَا بَهَا يُسْتَطِعُ الْحَاكِمُ أَنْ يَتَعَرَّفَ عَلَى آمَالِ الْمُحْكُومِينَ وَآلَمَهُمْ وَمَطَاهِمُهُمْ، وَأَنْ يَعْيَى

حَاجَاتِهِمْ وَمَخَاوِفِهِمْ، فَيَعْمَلُ لَخَيْرِهِمْ، وَيَصْنَعُ كُلَّ شَيْءٍ مَا يَصْلِحُهُمْ مَوْضِعَهُ وَيَشْعُرُهُمْ ذَلِكَ بِرَعِيَّتِهِ لَهُمْ وَحِيَاطَتِهِ لِأَمْوَالِهِمْ وَعَمَلِهِ لِصَالِحِهِمْ، فَيَدْعُمُونَ حُكْمَهُ بِحَبْهُمْ وَإِيَّاهُمْ لَهُ

لَقَدْ جَسَدَ الْإِمَامُ (عليه السلام) الْعَلَاقَةُ التَّقَابِلِيَّةُ بِالْالْتَزَامِ بِالْحَقَوقِ مِنْ طَرِفِ الْأُمَّةِ وَالْحَاكِمِ بِقَوْلِهِ (عليه السلام): «ثُمَّ جَعَلَ سُبْحَانَهُ مِنْ حُقُوقِهِ حُقُوقًاً إِفْتَرَضَهَا لِبَعْضِ النَّاسِ عَلَى بَعْضٍ فَجَعَلَهَا تَكَافَأُ فِي وُجُوهِهَا، وَ يُوجَبُ بَعْضُهَا بَعْضًاً، وَ لَا يُسْتَوْجَبُ بَعْضُهَا إِلَّا لِبَعْضٍ»^(٤٦). وَبِهَذَا التَّقَابِلُ فِي الْحَقَوقِ وَالْالْتَزَامِ بِأَدَائِهَا مِنَ الْحَاكِمِ وَالْمُحْكُومِ، يَحْفَظُ الْعَدْلُ وَتَشَاعِرُ الْعَدْلُ الاجْتِمَاعِيَّةُ، الَّتِي هِيَ الْمُطْلَبُ الْأَسَاسِ فِي السِّيَاسَةِ الْإِسْلَامِيَّةِ. وَكَانَ (عليه السلام) نَمُوذِجًا لِلْحَاكِمِ الْعَادِلِ الْصَّالِحِ الَّذِي سَاوَى بَيْنَ الرَّعِيَّةِ وَبَيْنَ الْحَاكِمِ وَالْمُحْكُومِ^(٤٧).

وَعَدَمُ الْالْتَزَامِ بِالْحَقَوقِ وَأَدَائِهَا بَيْنَ الْحَاكِمِ وَالرَّعِيَّةِ، يَعْنِي أَنْ تَتَعَطَّلُ الْحَيَاةُ السِّيَاسِيَّةُ وَيَتَعَشَّرُ تَطْبِيقُ الدِّينِ وَالشَّرِيعَةِ وَيَعْمَلُ الظُّلْمُ، لَذَلِكَ يَقُولُ (عليه السلام): «وَإِذَا غَلَبَتِ الرَّعِيَّةُ وَالِّيَّاهَا

و يؤازرونه في السراء والضراء على ٤. المبادئ المتعلقة بأهمية العلاقة
الشورية والوجودانية بين القائد ^(٤٦) .

كل ما تقدم يتعلق بسبق ما والأفراد وكيفية اهتمام القائد برأس مارسه الإمام علي (عليه السلام) للنظريات المال النفسي الإيجابي وتهيئة المناخات النفسية الملائمة والأمان النفسي والرفاه المطلوب للحياة الحرة الكريمة.

الإِدَارَةُ وَالْقِيَادَةُ وَالْتَّابِعِينَ إِضَافَةً إِلَى
أَنَّهَا قَرِيبَةٌ جَدًا مِنْ مَفَاهِيمِ الْقِيَادَةِ
الْتَّبَادِلِيَّةِ الَّتِي تَسْتَنِدُ إِلَى الْمَبَادِلَةِ
الْمَكَافِئَةِ بَيْنَ الْجَهَدِ الَّذِي يَقْدِمُهُ الْفَرَدُ
وَالْمَكَافِئَاتِ الَّتِي يَحْصُلُ عَلَيْهَا.

٢. القيادة التحويلية التي تستند إلى دور القائد في تحويل نظرية الأفراد وتوجههم من الاهتمام المطلق بمصالح وحقوق الأفراد والسعى إلى خدمتهم قدر استطاعة القائد.
- للنظام الحاكم وسيواجهه صعوبات عصية في نجاحه. وإن الإمام علي (عليه السلام) قد أوكل جميع حقوق الرعية، إلا أن الرعية قد تقاعست عن طاعة الإمام (عليه السلام) في أكثر من موطن، مما

٣. نظرية تبادلية القائد- العضو،
التي تركز على رسم جسور الثقة
والود والعلاقة الإيجابية بين القائد
والتابعين له في العمل.

أثار الصعوبات أمام قيامه ببعض
الإصلاحات الإضافية التي تحتاج
إلى فترة طويلة في الحكم. ذلك لأن
الشخصيات القيادية السياسية،



ليست مسؤولة عن السياسة من أي شيء آخر.

يقول محمد الريشهري في عدالة الإمام (عليه السلام): بدبيه لا يمكن الاقتداء بالعدالة والتعاطي معها عبر الشعار والأقوال وحسب، كما دأب على ذلك الجميع في العالم المعاصر عبر رفع هذا الشعار وتكراره، وإنما يحصل بترسيخ العدالة عبر السلوك والعمل.

إن الحكم الذي يسعى للاقتداء بمنهج حكم الإمام (عليه السلام)، هو ذلك الذي لا يضحي بالعدالة، فليس في نهج حكومة الإمام (عليه السلام) وإدارته، أعلى من مصلحة إقامة العدل، فإن بمقدور الحكم أن يعلن أن مثاله الأعلى الذي يحتذى به، هو علي (عليه السلام) إذا ما استطاع أن يحكم القلوب عبر تقديم العدالة على المصلحة، لأن يحكم الأجساد ويقبض سيطرته عليها، عبر منهج ترجيح المصالح العابرة^(٤٧).

والاقتصاد وغيرها فحسب، بل تقع على عاتقها مسؤوليات أكبر في مجالات الأخلاق والإيمان والعمل والتفوق ومكافحة المنكر وإشاعة ثقافة الخير وتكوين المجتمع الإسلامي الإيماني المتكامل، وهذا ما يميز النظام السياسي الإسلامي عن غيره.

المحور الثالث: إقامة منهج العدل

تعد العدالة المحور الأكثر بروزاً في منهج حكم الإمام علي (عليه السلام) وإدارته، وقد بلغ من اقتران اسم علي (عليه السلام) بالعدالة وامتزاجه بها، قدرًا بحيث صار اسم علي (عليه السلام) عنواناً للعدالة، وعنوان العدالة باعثاً للإيحاء باسم علي (عليه السلام)، ومعنى هذا التصنيف بين الاثنين أن الحكم الذي يمكنه الادعاء باقتداء حكومة الإمام (عليه السلام) مثالاً له، هو الحكم الذي يحرص قادته على العدالة أكثر

وتصرف فيها قوة لازمة. حيث يصل النظام السياسي إلى مسألة المصلحة العمومية، التي فيها بقاء الكل ودوامه الذي يؤدي إلى الاهتمام بالأهداف الكلية ويجعل من العدل أساساً للسلطة^(٤٨).

ويقول محمد السندي: إن غاية الحكومة في النظام السياسي، هو تحقيق الضرورات الأساسية، ثم الضرورات الكمالية اللاحقة المطلوبة لتأمين السعادتين الدنيوية والأخروية للبشر، وهنا ليس من دوران الأمر بين تلك الغايات الدينية التشريعية من الحدود الإلهية والحكومة الدنيوية بما هي، بل يجب ضمان الجانبين عن طريق النظام السياسي، فلذلك

51 يجب إصلاح التدبير وإصلاح الأعراف والعادات بتوسيط سلسلة من العوامل والمناشيء التي تُقوم الوئام والتناسب بين ضرورات العدل الاجتماعي المدني وبين غايات

لقد ركز (الليلة) على عدم تجاوز الفرد الحاكم في موقع السلطة على حقوق الآخرين، وضرورة مناصرته للضعفاء. فالعدل كما يقول مرتضى المطهري: كلمة يقصد بها كون الشيء موزوناً، فمثلاً إن أي مجتمع يريد لنفسه البقاء والاستقرار، فإنه لابد أن يكون متعادلاً، أي أن يكون كل شيء فيه موجوداً بالقدر اللازم، وليس بالقدر المتساوي. وكل مجتمع متعادل يحتاج إلى فعاليات متنوعة، منها اجتماعية، وسياسية، واقتصادية، وتربيوية وقضائية وثقافية. ولابد من تقسيم هذه الفعاليات بين أفراد المجتمع واستعمال أفراد لها بالقدر الضروري، وهذه مسؤولية الحاكم السياسي الذي يبني نظامه السياسي على العدل، فالتعادل الاجتماعي يفرض على القيادة السياسية أن تأخذ بنظر الاعتبار تخصيص ميزان الاحتياجات، عبر ميزانية مناسبة،





الاستراتيجية الإدارية الشاملة عند الإمام علي بن أبي طالب (عليه السلام) للأستر: «وَلَيْكُنْ أَحَبَّ الْأُمُورِ إِلَيْكَ أَوْسَطُهَا فِي الْحَقِّ وَأَعْمَهَا فِي الْعَدْلِ وَأَجْمَعُهَا لِرِضَى الرَّعِيَّةِ... وَإِنَّ أَفْضَلَ قَرَّةِ عَيْنِ الْوُلَاةِ، اسْتِقَامَةُ الْعَدْلِ فِي الْبِلَادِ وَظُهُورُ مَوْدَةِ الرَّعِيَّةِ»^(٥١)، وهنا يربط (عليه السلام) بين

بسط العدل في المجتمع باستقطاب الرضى الشعبي ويجعل من القاعدة الجماهيرية أكثر التصاقاً بحكمها، عن طريق الوسطية في التعامل السياسي والاجتماعي والديني. وكل ما يرتبط بالتعامل مع الرعية، فالوسطية أساس العدل.

ويصف لبيب بيضون نظرة الإمام (عليه السلام) وغايته من السلطة: إن الإمام (عليه السلام) يرفض السلطة بصفتها مقاماً دنيوياً يشبع غريزة حب الجاه والسلط في الإنسان، وبصفتها هدفاً للحياة وعندئذ لا تساوي في نظره شيئاً. ولكنه يقدسها تقديساً عظيماً، إذا كانت تتحقق هدفها الأصيل، هو

التشريع الإلهي، وصولاً إلى تعميم العدل لجميع مكونات المجتمع البشري بضروراته الأولية والكمالية وصولاً إلى غاية العدل، وبنظرة فاحصة تجد حكومة الإمام علي (عليه السلام) عملت بهذا التوفيق^(٤٩).

لقد ذهب (عليه السلام) إلى تفعيل العدل في حكومته، وسعى لتشييد دعائم العدالة عملياً. ففي كتابه للأستر، يقول (عليه السلام): «فَقَدْ قَدِمَ عَلَيَّ رَسُولُكَ. وَذَكَرَتْ مَا رَأَيْتَ وَبَلَغَكَ عَنْ أهْلِ الْبَصَرَةِ بَعْدَ انْصِرَافِي، وَسَأُخْبِرُكَ عَنِ الْقَوْمِ: هُمْ بَيْنَ مُقِيمِ لِرَغْبَةِ يَرْجُوهَا، أَوْ عُقُوبَةِ يَخْشَاها، فَأَرَغِبُ رَايْبُهُمْ بِالْعَدْلِ عَلَيْهِ وَالْإِنْصَافِ لَهُ وَالْإِحْسَانِ إِلَيْهِ»^(٥٠). حيث وضح (عليه السلام) ضرورة التمسك بمنهج القسط والعدل حتى بعد الظفر والنصر على المجتمع، لذلك إمر بالإحسان إليهم وعد ذلك من أركان السلطة وضرورتها. وأيضاً جاء بعهده

أن تكون وسيلة إلى إحقاق الحق وخدمة الخلق. ويعده (عليه السلام) أن إحقاق الحق وإقامة العدل، واجب إلهي فلا يصح أن يقف المسلم تجاه الظلم وقفه المتفرج، عندما يترك الناس العدل ويعملون بالظلم والتمييز الطبقي. ووجد الإمام (عليه السلام) نفسه ملزماً على وفق هذا المبدأ، ليزيل مظاهر الجور والظلم من المجتمع ويعيد الحقوق إلى أهلها، فهذه غاية من السلطة، وليس المنصب والأمرة. فقد بيَّنَ الإمام (عليه السلام)، أن الحاكم في موقع السلطة السياسية، ما هو في الواقع إلا حارس مؤمن على حقوق الناس ومسؤول أمامهم، فالحاكم هو للرعاية وليس الرعية للحاكم. إن العدل في نظر الإمام (عليه السلام) هو الأصل الذي يستطيع أن يحقق توازن المجتمع ويرضي جميع أفراده، أما الظلم والتمييز الطبقي، فهو لا يرضي حتى نفس الظالم، فكيف بالمظلومين

والمحرومين، لذلك لم يهادن الإمام (عليه السلام) أحداً في الحق، ولم تأخذه في إقامة العدل لومة لائم، ومن ذلك أكد (عليه السلام)، أن في العدل سعة وأن في الجور ضيقاً، فالمؤمن يقنع بالعدل ولا يتجاوز حدوده فيعيش في استقرار وسعادة، أما المنحرف الذي يتجاوز حدود العدل، فليس أمامه حدود تحده فيعيش دائماً في ضيق وقلق ولا يبلغ حد الاستقرار والسعادة. لذلك يحيث الإمام (عليه السلام) كل إنسان الالتزام بتجاهه بإعطاء حقه وهو بدوره أن يعطي غيره ما يستحقه كل حسب استعداده وعمله، لكي يصبح المجتمع كاملاً ومتوازناً، حيث إن العدالة قانون عام يدير جميع شؤون المجتمع، فهو سبيل يسلكه الجميع، لذلك كان (عليه السلام) يقدم العدالة كمبدأ اجتماعي^(٥٢). ومن مصاديق دعوة الإمام (عليه السلام) إلى العدل ما أورده إلى عماله وولاته وتشديده على التزام





الاستراتيجية الإدارية الشاملة عند الإمام علي بن أبي طالب (عليه السلام) بمبدأ العدل في معاملة الرعية. ففي كتابه لأحد ولاته: «أَمَّا بَعْدُ، فَإِنَّ الْوَالِيَ إِذَا اخْتَلَفَ هَوَاهُ مَنَعَهُ ذَلِكَ كَثِيرًا مِنَ الْعَدْلِ، فَلَيْكُنْ أَمْرُ النَّاسِ عِنْدَكِ فِي الْحُقُّ سَوَاءً؛ فَإِنَّهُ لَيْسَ فِي الْجُورِ عَوْضٌ عَنِ الْعَدْلِ، فَاجْتَنِبْ مَا تُنْكِرُ أَمْثَالَهُ»^(٥٣). ويشدد (عليه السلام) على انصاف المظلومين وتطبيق

العدل الاجتماعي حتى مع أهل الذمة من يعيش في محيط الدولة الإسلامية. فقد أكد في كتابه لأحد ولاته: «..وِبِالْعَدْلِ عَلَى أَهْلِ الْذَّمَةِ وِإِنْصَافِ الْمَظْلُومِ وِبِالشَّدَّةِ عَلَى الظَّالِمِ، وِبِالْعَفْوِ عَنِ النَّاسِ...»^(٥٤). ويقول أيضاً: «لَا يَأْسَ الضُّعْفَاءِ مِنْ عَدْلِكَ عَلَيْهِمْ..»^(٥٥). ويستمر تأكيد الإمام علي (عليه السلام) على استقامة الحاكم وضرورة تأمين صفة العدل الاجتماعي تجاه المجتمع. مؤكداً أن إقامة العدل هو ابتغاء مرضاة الله، وأن الظلم هو معصية

الله وهو يرتبط بالدنيا، وإنما الظلم وصاحبه زائلان، يقول (عليه السلام): «وَالله لَوْ أُعْطِيْتُ الْأَقَالِيمَ السَّبْعَةَ بِمَا تَحْتَ أَمْلَاكِهَا، عَلَى أَنْ أَعْصِيَ اللهَ فِي نَمْلَةٍ أَسْلُبُهَا جُلْبَ شَعِيرَةٍ، مَا فَعَلْتُهُ وَإِنَّ دُنْيَاكُمْ عِنْدِي لَأَهْوَنُ مِنْ وَرَقَةٍ فِي فَمِ جَرَادَةٍ تَقْضِمُهَا، مَا لِعَلَيٌّ وَلِعَيْمٍ يَفْنِي وَلَذَّةٍ لَا تَبْقَى»^(٥٦).

والإمام علي (عليه السلام) لا يتهاون في إقامة العدل حتى مع أقرب الناس له، ولا يفرق بين القريب والبعيد. فقد نقل ابن كثير في البداية والنهاية: أن جعدة بن هبيرة جاء إلى الإمام علي (عليه السلام)، وقال له: «يَا أَمِيرَ الْمُؤْمِنِينَ. يَأْتِيَكَ الرَّجُلُانِ إِنَّ أَنْتَ أَحَبُّ إِلَى أَحَدِهِمَا مِنْ نَفْسِهِ أَوْ مِنْ أَهْلِهِ وَمَالِهِ، وَالْأَخْرُ لَوْ يُسْتَطِعُ أَنْ يَذْبَحَكَ لِذِبْحِكَ، فَتَقْضِيَ هَذَا عَلَى هَذَا؟ فَلَهُزَهُ»^(*) علي وقال: إن هذا شيء لو كان لي فعلت، ولكن إنما هذا شيء لله»^(٥٧).

.....أ. م. د. أحمد عدنان الميالي

السلطة. وأولى (الليلة) المقومات الشخصية التي يتمتع بها الحاكم اهتماماً بليغاً لأن مسؤولية تطبيق العدالة السياسية كما يرسمها الإمام علي (الليلة) تتطلب حاكماً من طراز عريض يلتزم بتطبيق حكم الله، مما يجذب الطاعة والالتزام من الرعية. هذا المحور في إقامة منهج العدل يرتبط بالنظريات المعاصرة المتضمنة تحديد أسس نظريات العدالة الإجرائية والعدالة المعاملاتية والعدالة التوزيعية في الحقوق والواجبات بالنسبة للأفراد.

الخاتمة والاستنتاجات

نستخلص من مرحلة عهد الإمام علي (عليه السلام) في الخلافة وممارسة السلطة الشرعية، جملة استنتاجات أساسية تجسّد ماهية الأصول السياسية والإدارية التي على الحاكم السياسي أن يلتزم بها إزاء الأمة أو الرعية، فقد خلف الإمام علي (عليه السلام) منظومة

ويعد الإمام (عليه السلام) أن العدل من أفضـل مـكارـم الأخـلاقـ، وهـي أـفـضلـ من الجـودـ بـكـلـ أـمـوالـهـ. وـعـنـدـمـاـ سـئـلـ الإمامـ (عليـهـ السـلامـ) أـيـمـاـ أـفـضلـ: العـدـلـ أوـ الجـودـ؟ فـقـالـ (عليـهـ السـلامـ): «الـعـدـلـ يـضـعـ الـأـمـورـ مـوـاضـعـهـاـ، وـالـجـودـ يـخـرـجـهـاـ مـنـ جـهـتـهـاـ، الـعـدـلـ سـائـسـنـ عـامـ، وـالـجـودـ عـارـضـ خـاصـ، فـالـعـدـلـ أـشـرـ فـهـاـ وـأـفـضـلـهـاـ» (٥٨).

لقد سعى (الله) لإقامة الحق وإزهاق الباطل في ظلال حكومته وعبر تسنميه السلطة، رغم تلك الأزمة العاصفة التي واجهها والممرحلة الحساسة والمخطيرة التي عاشها، فكان موقفه في مستوى الشعور بالمسؤولية والحرص على مستقبل الإسلام والدولة الإسلامية بانتهاج العدل كأحد الطرق لتحقيق ذلك^(٥٩).

لقد أولى الإمام (عليه السلام) العدل أهمية
أولى في منهجه قبل وبعد استلامه



الاستراتيجية الإدارية الشاملة عند الإمام علي بن أبي طالب (عليه السلام).....
فكريّة متكاملة يصعب الإحاطة بها العدل، يكشف بجلاءً أن السياسة

(السلطة)، في منظار الإمام علي (عليه السلام) هي أداة للحكم على أساس الحقوق والواجبات والاحتياجات الواقعية للناس، ولن يست أداة لترسيخ سلطة الأقوياء على حقوق الشعب، وهذه المواقف التي يتمسك بها الإمام (عليه السلام) من حيث إصراره على التمسك بالقيم الإنسانية والأخلاقية التي ينشدّها الإسلام، أدت إلى أنه لم يصل إلى السلطة. وقد أشار الإمام (عليه السلام) في أكثر من مرة، إلى أن السياسات والوسائل الفاعلة على صعيد فرض الحكم السلطاني على المجتمع، بأنه لا يستطيع أن يلجأ إليها، لأنها تنتهي إلى ثمن باهض، وهو فساد السياسي نفسه. فلم يكن لحركة الإصلاح السياسي من هدف سوى إحياء

بمضامينها ومعانيها. فقد عالج في خطبه وكتبه وعهده لمالك الأشتر، شؤون المجتمع الاجتماعية والسياسية والإدارية، وتأمين العيش الكريم لهم، باختصار رسم الإمام علي (عليه السلام) سياسة إدارية جسدت بدورها المعلم الأساسية لحقوق الإنسان.

لقد فكر الإمام علي (عليه السلام) في المجتمع الذي يحكمه، وفكر في أفضل الطرق والوسائل التي تبني مقوماته الاجتماعية وترتفع به إلى الذروة في الرفاهية والقوة والأمن، مع ملاحظة أنه مجتمع يدين بالإسلام، وإن شؤونه الاجتماعية تخضع لقوانين الإسلام، وإنه يجب أن يأخذ سبيله إلى النمو والتكامل في إطار إسلامي بحث.

إن ماتم استعراضه حيال الأصول الإدارية عند الإمام علي (عليه السلام) في مجال الحكم ومنهج إقامة

السنة الخامسة - العدد العاشر - ١٤٤١هـ / ٢٠٢٠م

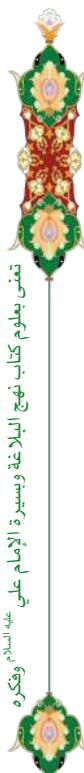
ما هو غير إنساني. من هذا المنطلق راحت سياسة الإمام علي (عليه السلام)، تواجه ذات العقبات والمشكلات التي أصدم بها الحكم النبوى.

إن سياسات الإمام علي (عليه السلام) الادارية، أبرزت الواقع الإسلامى بجميع طاقاته في عالم السياسة والحكم. فقد كان (عليه السلام) يهدف في حكمه وحكم ولاته إلى إزالة الفوارق الاجتماعية بين الناس، وتحقيق الفرص المتكافئة بينهم على اختلاف قومياتهم وأديانهم، ومعاملة الساعين في الأرض فساداً.

لقد أولى (عليه السلام) الجانب الإداري أهمية فائقة، وكانت الإدارة الجيدة بنظره هي المؤدية إلى تحقيق الأمن فالبقعة التي تفتقد إلى الأمن، أسوأ الأماكن، إذ إن من الأسباب التي دفعته إلى قبول الحكم، هي إيجاد الإصلاحات الإدارية وتأسيس نظام إداري فاعل، عبر التوازن الإيجابي في العلاقة بين الحكم والمحكوم.

جميع الطوائف بروح العدل، من دون أن تتمتع أي طائفة بامتياز خاص. وقد أوجدت هذه السياسة للإمام (عليه السلام) رصيداً شعبياً هائلاً، فقد ظلَّ الإمام علي (عليه السلام) قائماً في قلوب الجماهير الشعبية، بما تركه من صنوف العدل والمساواة الإنسانية.

إن المجتمع الصالح الذي يعز فيه الحق ولا يطمع فيه العدو يقوم





الاستراتيجية الإدارية الشاملة عند الإمام علي بن أبي طالب (عليه السلام).....

لقد كانت سياسة الإمام علي (عليه السلام) تتضمن مبادئ سياسية وإدارية شاملة وعامة ودقيقة لا تغفل عن أي تفصيل، إذ لا تكمن أهمية السياسة والإدارة في فكر الإمام علي (عليه السلام) عن طريق تعامله مع ما هوأساسي فحسب، ولكنها تتعذر ذلك إلى تعامله مع أدق التفاصيل. وذلك طبيعي، لأن القاعدة واحدة، وهي عماله في التعامل مع الرعية.

استشعار رضا الله في كل تصرف يقوم به الحاكم حيال الرعية. والطلب من الحاكم أن يكون عادلاً حتى في توجيه النظارات، ليس بسبب قيمة تلك النظارات مفردة، ولكن بسبب ما يترب من جور على احتلال ميزان العدل في توزيعها، وهذا أهم مفصل اتباه الإمام علي (عليه السلام) وأوصى به

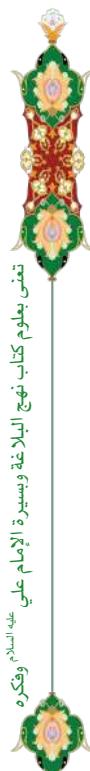


السنة الخامسة - العدد العاشر - ١٤٤٠ هـ / ٢٠٢٠ م



الهوامش

- أ. م. د. أحمد عدنان الميلاني.....
- (٧) أبو محمد بن قتبة الدينوري، الإمامة والسياسة، تحقيق: علي شيري، ط١، (قم، مكتبة الشريف الرضي، ١٤١٣ هـ)، ج ١، ص ١١٦.
- (٨) محمد باقر المحمودي، نهج السعادة في مستدرك نهج البلاغة، ط١، (النجف الأشرف، دار النعيم، ١٩٦٨)، ج ٥، ص ٣٣.
- (٩) أبو الحسن علي بن محمد الليثي الواسطي، عيون الحكم والمواعظ، ط١، (قم، مؤسسة دار الحديث، هـ١٣٧٦)، ص ٤٣٢.
- (١٠) المصدر نفسه، ص ١٨١.
- (١١) المصدر نفسه، ص ٣٩٧.
- (١٢) ابن عبدالبر يوسف القرطبي، الاستيعاب في معرفة الأصحاب، (بيروت، دار الكتب العلمية، ١٤١٥ هـ)، ج ٣، ص ٢١٠-٢١١.
- (١٣) أبو محمد الحراني، تحف العقول فيما جاء من الموعظ والحكم عن آل الرسول، مصدر سابق، ص ١٣٧.
- (*) كورة السوداد: أراضي وقرى في العراق، نسبة إلى النخيل والزرع والأشجار.
- (*) العذيب: ماء لبني تميم في الكوفة.
- (*) البهقبا ذات: اسم لثلاث كور في بغداد من أعمال سقي الفرات.
- (١٤) أحمد بن يعقوب اليعقوبي، تاريخ اليعقوبي، (بيروت، دار صادر، د. ت)، ج ٢، ص ٢٠٤-٢٠٥.
- (١٥) محمد الريشهري، موسوعة الإمام علي (عليه السلام) في الكتاب والسنة والتاريخ، تحقيق: مركز
- (١) سلسلة العلوم والمعارف الإسلامية، الحياة السياسية لأئمة أهل البيت (عليهم السلام) مؤسسة المعارف الإسلامية، الكتاب ١٤، د. ت. ١٤، ص ٧٣-٧٤.
- (٢) الشريف الرضي، محمد بن الحسين الموسوي، (الجامع)، نهج البلاغة، تعليق وفهرسة: صبحي الصالح، تحقيق: فارس تبريزيان، (إيران، مؤسسة المجرة، ١٣٨٠ هـ)، الكتاب ١٣١، ص ٢٣٣-٢٣٣.
- (٣) أبو محمد الحراني، تحف العقول فيما جاء من الموعظ والحكم عن آل الرسول، تصحح وتعليق: علي أكبر الغفاري، ط٢، (قم مؤسسة النشر الإسلامي، ١٤٠٤ هـ)، ص ١٤٣-١٤٤.
- (٤) أبو جعفر الاسكافي، المعيار والموازنة في فضائل أمير المؤمنين (عليه السلام)، تحقيق: محمد باقر المحمودي، ط١، (د. م، د. ن، ١٤٠٢ هـ)، ص ٢٢٣.
- (٥) سليمان بن إبراهيم القندوزي، ينابيع المودة لذوي القربى، تحقيق: علي جمال، ط١، (طهران، دار الأسوة لطباعة والنشر، ١٤١٦ هـ)، ج ٢، ص ٣٠.
- (*) ينبو: الجفاء، ينظر: ابن منظور، لسان العرب، (قم، أدب الحوزة، ١٤٠٥ هـ)، ج ١٥، ص ٣٠٢.
- (٦) أبو محمد الحراني، تحف العقول فيما جاء من الموعظ والحكم عن آل الرسول، مصدر سابق، ص ١٣٢.





السنة الخامسة - العدد العاشر - ١٤٤١هـ / ٢٠٢٠

٦٠



- الاستراتيجية الإدارية الشاملة عند الإمام علي بن أبي طالب (عليه السلام) بحوث دار الحديث، ط ٢، (قم، مؤسسة النشر الإسلامي، ١٤٠٤هـ)، ج ٤، ص ١٤١.
- (٢٥) الشريف الرضي (الجامع)، نهج البلاغة، فهرسة: صبحي الصالح، الخطبة ١٦٤، ص ٢٨٧.
- (٢٦) عبد الواحد الأمدي، تصنیف غرر الحكم ودرر الكلم، تحقيق: جلال الدين الأرموي، (طهران، جامعة طهران، ١٣٦٠هـ)، ج ٤، تحریر: محمد باقر المجلسي، بحار الأنوار الجامعية لدرر أخبار الأئمة الأطهار، ط ٢، (بيروت، مؤسسة الوفاء، ١٩٨٣)، ج ٣٣، ص ٤٨٩.
- (٢٧) محمد باقر المجلسي، بحار الأنوار الجامعية لدرر أخبار الأئمة الأطهار، ج ٩٠، ص ٤١.
- (٢٨) زيد بن علي، مسند زيد بن علي، ط ١، (بيروت، منشورات مكتبة الحياة، ١٩٦٦). ص ٣٢٢.
- (٢٩) أبو جعفر محمد بن يعقوب الكليني، أصول الكافي، تصحيح وتعليق: علي أكبر الغفاري، (إيران، دار الكتب الإسلامية، د.ت)، ج ٨، ص ٣٥٢.
- (٣٠) علي بن الحسين (عليه السلام)، شرح رسالة الحقوق، تحقيق وشرح: حسن علي القبانجي، ط ٢، (قم، مؤسسة إسما عليان للطباعة والنشر، ١٤٠٦هـ)، ص ٣٧٨.
- (٣١) الشريف الرضي (الجامع)، نهج البلاغة، فهرسة: صبحي الصالح، مصدر سابق، الخطبة ٢١٦، ص ٤١٩.
- (٣٢) علي صلاح، الحكم والإدارة في نهج الإمام علي (عليه السلام)، (د.م، دار البصائر للنشر، ١٤٠٥هـ)، ص ١٠١ - ١٠٣.
- (٣٣) المصدر السابق، ص ٥٦ وما بعدها.
- (١٦) محمد باقر المجلسي، بحار الأنوار الجامعية لدرر أخبار الأئمة الأطهار، ط ٢، (بيروت، مؤسسة الوفاء، ١٩٨٣)، ج ٣٣، ص ٤٨٩.
- (١٧) أحمد بن يحيى البلاذري، أنساب الأشراف، تحقيق: محمد باقر المحمودي، ط ١، (مؤسسة الأعلمي للمطبوعات، ١٩٧٤)، ج ٢، ص ٣٩٧.
- (١٨) النعيمان بن محمد بن منصور المغربي، دعائم الإسلام وذكر الحلال والحرام والقضايا والأحكام، تحقيق: آصف بن علي أصغر فيضي، ط ٣، (مصر، دار المعارف، ١٣٨٩هـ)، ج ١، ص ٣٦١.
- (١٩) أحمد بن يحيى البلاذري، أنساب الأشراف، مصدر سابق، ج ٢، ص ٣٩٠.
- (٢٠) المفید، الأمالی، تحقيق: حسين استاد ولی وعلی أكبر الغفاری، ط ٢، (قم، مؤسسة النشر الإسلامية، ١٤٠٤هـ)، ص ٨٠.
- (٢١) محمد الريشهري، موسوعة الإمام علي (عليه السلام) في الكتاب والسنّة والتاريخ، مصدر سابق.
- (٢٢) علي الكوراني العاملی، جواهر التاريخ، ط ١، (قم، دار الهدى للنشر، ١٤٢٥هـ)، ج ١، ص ٢٠٠ - ١٩٩.
- (٢٣) حسين علي متظري، دراسات في ولاية الفقيه وفقه الدولة الإسلامية، ط ٢، (قم، مكتبة الاعلام الإسلامية، ١٤٠٩هـ)، ج ٢، ص ١٤.
- (٢٤) الشريف الرضي (الجامع)، نهج البلاغة، شرح: محمد عبدة (قم، دار الذخائر، د.ت)، ج ٢،

- أ. م. د. أحمد عدنان الميلاني.....
- (٣٤) الشريف الرضي (الجامع)، نهج البلاغة، رائد العدالة الاجتماعية والسياسية، (بيروت، دار الأضواء، ٢٠٠٢). ص ٥٣.
- (٤٤) الشريف الرضي (الجامع)، نهج البلاغة، فهرسة: صبحي الصالح، مصدر سابق، الخطبة، ١٣١، ص ٢٣٢.
- (٣٥) سلسلة العلوم والمعارف الإسلامية، الحياة السياسية لأئمة أهل البيت (عليهم السلام)، مصدر سابق، الكتاب ١٤، ص ٧٢.
- (٤٥) محمد الريشهري، القيادة في الإسلام، تحقيق وتعريف: علي الأستدي، (قم، مؤسسة دار الحديث الثقافية، د. ت). ص ٣٤٣.
- (٤٦) علي بن الحسين (عليه السلام)، شرح رسالة الحقوق، مصدر سابق، ص ٤٦٤.
- (٤٧) محمد الريشهري، موسوعة الإمام علي (عليه السلام) للكتاب والسنّة والتاريخ، مصدر سابق، ج ٤، ص ٣٢.
- (٤٨) مرتضى الطهراني، العدل الإلهي، ط ١، (إيران، دار الفقه للنشر، ١٤٢٤ هـ). ص ٥٥-٦٩.
- (٤٩) محمد السندي، أسس النظام السياسي عند الإمامية، جمع وتقدير: مصطفى الاسكندراني ومحمد الرضوي، ط ١، (قم، باقيات للطباعة والنشر، ١٤٢٦ هـ)، ص ٣١٣.
- (٥٠) نصر بن مزاحم المقرري، وقعة صفين، تحقيق: عبدالسلام محمد هارون، ط ٢، (د. م، المؤسسة العربية للطباعة والنشر، ١٣٨٢ هـ)، ص ١٠٥.
- (٥١) أبو محمد الحراني، تحف العقول فيما جاء من الموعظ والحكم عن آل الرسول، ص ١٣٣.
- (٥٢) لبيب بيضون، تصنيف نهج البلاغة، (قم، مكتب الإعلام الإسلامي، ١٤١٧ هـ)، ص ٦٦١.
- (٤٢) المصدر السابق، ص ٦٥٩.
- (٤٣) قاسم خضرير عباس، الإمام علي (عليه السلام)، تصنيف نهج البلاغة،



- الاستراتيجية الإدارية الشاملة عند الإمام علي بن أبي طالب (عليه السلام).....
- (*) لفظه: الضرب بجمع الكف على الصدر، مصدر سابق، ص ٥٨٤ - ٥٩٢.
- (٥٣) أنظر: مبارك بن مبارك، النهاية في غريب الحديث والأثر، مصدر سابق، ج ٤، ص ٢٨١.
- (٥٤) أبو الفداء إسماعيل "ابن كثير"، البداية والنهاية، (بيروت، دار إحياء التراث العربي، ١٩٩٤)، ج ٨، ص ٥.
- (٥٥) لييب بيضون، تصنیف نهج البلاغة، مصدر سابق، ص ٥٩٣.
- (٥٦) محمد محمديان، حیاة أمیر المؤمنین (عليه السلام) عن لسانه في عصر الخلفاء، ط ١، (قم، مؤسسة النشر الإسلامي، ١٤٢١ هـ)، ج ٣، ص ٤.
- (٥٧) أبو محمد الحراني، تحف العقول فيما جاء لدرر أخبار الأئمة الأطهار، مصدر سابق، ج ٣، ص ٥١١.
- (٥٨) أبو محمد الحراني، تحف العقول فيما جاء من الموعظ والحكم عن آل الرسول، مصدر سابق، ص ١٧٦.
- (٥٩) (٥٥) المصدر نفسه، ص ١٧٧.
- (٥٦) محمد بن بابويه القمي "الصدوق"، الأimalي، ط ٥، (بيروت، مؤسسة الأعلمي للمطبوعات، ١٤٠٠ هـ)، ص ٧٢٢.

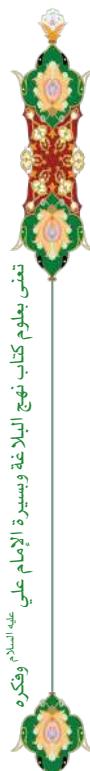


السنة الخامسة - العدد العاشر - ١٤٤١ هـ / ٢٠٢٠ م



المصادر

١. ابن أبي الحميد المعتزلي، *شرح نهج البلاغة*، تحقيق: محمد أبو الفضل إبراهيم، ط٢، (القاهرة، دار إحياء الكتب العربية، ١٩٦٧).
٢. ابن عبد البر يوسف القرطبي، *الاستيعاب في معرفة الأصحاب*، (بيروت، دار الكتب العلمية، ١٤١٥ هـ) ج ٣.
٣. ابن منظور، *لسان العرب*، (قم، أدب الحوزة، ١٤٠٥ هـ) ج ١٥.
٤. أبو الحسن علي بن محمد الليثي الواسطي، *عيون الحكم والمواعظ*، ط١، (قم، مؤسسة دار الحديث، ١٣٧٦ هـ)، ص ٤٣٢.
٥. أبو الفداء إسماعيل "ابن كثير"، *البداية والنهاية*، (بيروت، دار إحياء التراث العربي، ١٩٩٤)، ج ٨.
٦. أبو جعفر الاسكافي، *المعيار والموازنة في فضائل أمير المؤمنين (عليه السلام)*، تحقيق: محمد باقر الحمو迪، ط١، (د. م. د. ن، ١٤٠٢ هـ).
٧. أبو جعفر محمد بن يعقوب الكليني، *أصول الكافي*، تصحح وتعليق: علي أكبر الغفاري، (إيران، دار الكتب الإسلامية، د. ت).
٨. أبو حنيفة أحمد بن داود الدينوري، *الأخبار الطوال*، تحقيق: عبد المنعم عامر، مراجعة: جمال الدين الشيال، ط١، (القاهرة، دار إحياء الكتب العربية، ١٩٦٠).
٩. أبو محمد الحراني، *تحف العقول فيما جاء من الموعظ والحكم عن آل الرسول*، تصحح وتعليق: علي أكبر الغفاري، ط٢، (قم مؤسسة النشر الإسلامي، ١٤٠٤ هـ).
١٠. أبو محمد بن قتبة الدينوري، الإمامة والسياسة، تحقيق: علي شيري، ط١، (قم، مكتبة الشري夫 الرضي، ١٤١٣ هـ)، ج ١.
١١. أحمد بن يحيى البلاذري، *أنساب الأشراف*، تحقيق: محمد باقر الحمو迪، ط١، (مؤسسة الأعلمي للمطبوعات، ١٩٧٤)، ج ٢.
١٢. أحمد بن يعقوب اليعقوبي، *تاريخ اليعقوبي*، (بيروت، دار صادر، د. ت)، ج ٢.
١٣. النعيم بن محمد بن منصور المغربي، *دعائم الإسلام وذكر الحلال والحرام والقضايا والأحكام*، تحقيق: آصف بن علي أصغر فيضي، ط٣، (مصر، دار المعارف، ١٣٨٩ هـ)، ج ١.
١٤. حسين علي منتظرى، *دراسات في*





- الاستراتيجية الإدارية الشاملة عند الإمام علي بن أبي طالب (عليه السلام)
ولالية الفقيه وفقه الدولة الإسلامية، ط٢،
قم، مكتبة الاعلام الإسلامي، ١٤٠٩هـ، ج٢.
٢١. علي صلاح، الحكم والإدارة في نهج
الإمام علي (عليه السلام)، (د. م، دار البصائر
للنشر، ١٤٠٥هـ).
٢٢. قاسم خضير عباس، الإمام علي
(عليه السلام) رائد العدالة الاجتماعية والسياسية،
(بيروت، دار الأضواء، ٢٠٠٢).
٢٣. ليب بيضون، تصنیف نهج البلاغة،
ط٣، (قم، مكتب الإعلام الإسلامي،
١٤١٧هـ).
٢٤. محمد الريشهري، القيادة في الإسلام،
تحقيق وتعريب: علي الأستدي، (قم،
مؤسسة دار الحديث الثقافية، د. ت).
٢٥. محمد الريشهري، موسوعة الإمام
علي (عليه السلام) في الكتاب والسنّة والتاريخ،
تحقيق: مركز بحوث دار الحديث، ط٢،
(قم، مؤسسة النشر الإسلامي، ١٤٠٤هـ)،
ج٤.
٢٦. محمد السندي، أسس النظام السياسي
عند الإمامية، جمع وتقدير: مصطفى
الاسكندرى و محمد الرضوى، ط١، (قم،
باقيات للطباعة والنشر، ١٤٢٦هـ).
٢٧. محمد باقر الحكيم، العلاقة بين القيادة
والأمة من خلال رؤية نهج البلاغة، ط١،
(قم، انتشارات الإمام الحسين (عليه السلام)،
للطباعة والنشر والتوزيع والتبليغ، ١٤٢٥هـ)، ج١.
١٥. زيد بن علي، مسند زيد بن علي،
ط١، (بيروت، منشورات مكتبة الحياة،
١٩٦٦).
١٦. سلسلة العلوم والمعارف الإسلامية،
الحياة السياسية لأنئمة أهل البيت (عليهم السلام)،
مؤسسة المعارف الإسلامية، الكتاب ١٤،
د. ت.
١٧. سليمان بن إبراهيم القندوزي، ينابيع
المودة لذوي القربي، تحقيق: علي جمال،
ط١، (طهران، دار الأسوة لطباعة والنشر،
١٤١٦هـ)، ج٢.
١٨. عبد الواحد الآمدي، تصنیف غرر
الحكم ودرر الكلم، تحقيق: جلال الدين
الأرموي، (طهران، جامعة طهران،
١٣٦٠هـ)، ج٤.
١٩. علي بن الحسين (عليه السلام)، شرح رسالة
الحقوق، تحقيق وشرح: حسن علي
القبانجي، ط٢، (قم، مؤسسة إسماعيليان
للطباعة والنشر، ١٤٠٦هـ).
٢٠. علي الكوراني العاملي، جواهر
التاريخ، ط١، (قم، دار المدى للنشر،
١٤٢٥هـ)، ج١.

- أ. م. د. أحمد عدنان الميلاني هـ).
- تحقيق: حسين استاد ولی وعلی أكبر الغفاری، ط٢، (قم، مؤسسه النشر الإسلامي، ١٤٠٤ هـ).
٣٣. محمد بن بابویه القمی "الصدوق"، (بیروت، مؤسسه الوفاء، ١٩٨٣)، ج ٣٣.
٩٠. الأُمَّالِيِّ، ط٥، (بیروت، مؤسسه الأعلمیِّ للمطبوعات، ١٤٠٠ هـ).
٣٤. محمد محمدیان، حیاة أمیر المؤمنین (اللیلی) عن لسانه فی عصر الخلفاء، ط١، (قم، مؤسسه النشر الاسلامی، ١٤٢١ هـ)، ج ٣.
٣٥. مرتضی المطهّری، العدل الإلهی، ط١، (إیران، دار الفقه للنشر، ١٤٢٤ هـ).
٣٦. نصر بن مزاحم المتری، وقعة صفين، تحقیق: عبدالسلام محمد هارون، ط٢، (د. م، المؤسسه العربيه الحدیثة للنشر، ١٣٨٢ هـ).
٢٨. محمد باقر المجلسي، بحار الأنوار الجامعه لدرر أخبار الأئمه الأطهار، ط٢، (بیروت، مؤسسه الوفاء، ١٩٨٣)، ج ٣٣.
٢٩. محمد باقر المحمودی، نهج السعادة في مستدرک نهج البلاغة، ط١، (النجف الأشرف، دار النعیان، ١٩٦٨)، ج ٥.
٣٠. محمد بن الحسین الموسوی (الشیریف الرضی)، (الجامع)، نهج البلاغة، تعلیق وفهرسته: صبحی الصالح، تحقیق: فارس تبریزیان، (إیران، مؤسسه المجرة، ١٣٨٠ هـ).
٣١. محمد بن الحسین الموسوی، (الشیریف الرضی)، (الجامع)، نهج البلاغة، شرح: محمد عبده (قم، دار الذخائر، د. ت) ج ٢.
٣٢. محمد بن النعیان المفید، الأُمَّالِيِّ،